

The background features a graphic design with overlapping circles in shades of blue and red. On the left, a semi-circle contains a blue-tinted image of a person at a podium addressing an audience in a lecture hall. On the right, another semi-circle contains a blue-tinted image of a video conference screen showing multiple participants. The central text is white and positioned within the overlapping area of these circles.

**À la
rencontre
des acteurs
de la
recherche**

**Les
rendez-vous
anr[®]**



**À la
rencontre
des acteurs
de la
recherche**

**Les
rendez-vous
anr[®]**

Axe H.19 – CE 10

**Transformation des systèmes productifs de biens et de services :
enjeux humains, organisationnels et technologiques**

Présentation de l'axe

Visé à soutenir des recherches s'intéressant aux systèmes productifs de biens et de services
À toute échelle considérée (depuis l'atelier de fabrication à celle des grands territoires)

Ouvert à une très large gamme de disciplines, notamment en sciences : pour l'ingénieur, du numérique, des systèmes, humaines, économiques et sociales, de l'environnement le cas échéant, etc.

Les approches pluridisciplinaires, transdisciplinaires, systémiques, impliquant des parties prenantes (entreprises, éventuellement d'autres acteurs comme des collectivités territoriales, des associations...) sont encouragées.

Système productif : désigne l'ensemble des éléments et des processus impliqués dans la production de biens et de services. Il englobe les ressources matérielles, technologiques, organisationnelles ainsi que les ressources humaines et naturelles

Les travaux de recherche s'inscriront dans l'un ou plusieurs des 4 thèmes scientifiques déclinés ci-après :

Conception et opération de systèmes productifs

renforcer la résilience tout au long de la chaîne de la valeur en s'appuyant sur des leviers à court terme et de la planification à long terme

Relèvent d'une économie régénérative, circulaire et durable pour vivre dans les limites planétaires

Autonomes, adaptatifs et intelligents

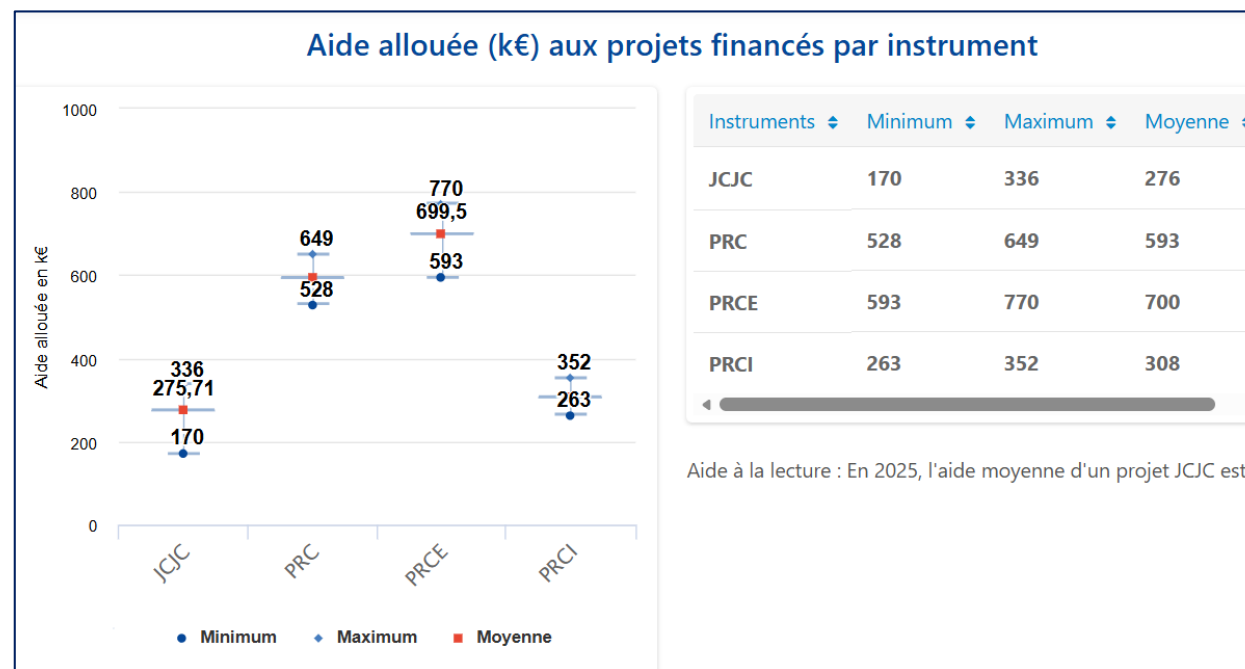
au service de la souveraineté industrielle et sociétale

Voir le texte de l'AAPG 2027 ici : [anr-aapg-2027.pdf](https://anr.fr/fr/aapg-2027)

Données statistiques / bilan de l'année 2025

Nombre de projets déposés et financés par instrument

Instruments	Projets déposés (1)	Projets financés (2)	Taux	Nombre moyen de partenaires (projets financés)
JCJC	24	7	29,2%	1
PRC	32	6	18,8%	4
PRCE	17	4	23,5%	4
PRCI	6	2	33,3%	2
PRME	2			
Total	81	19	23,5%	



Exemples de projets financés en 2026

HUMANIRE (PRCE) : Conception centrée sur l'HUMAIN et ergonomie pour les systèmes Industriels Reconfigurables.

UP3DCYCLING (JCJC) : Upcycling distribué des déchets plastiques mixtes : matériaux, processus et défis socio-techniques.

TETSUO (PRC) : Production d'emboitures tibiales par enroulement filamentaire de fibres naturelles et RPET : automatisation du procédé.

IAMinPRES (PRME) : Ingénierie Augmentée par l'IA pour la maintenance PREScriptive des systèmes cyber-physiques.

Points de vigilance / interfaces scientifiques

Cet axe est complémentaire d'autres axes de l'appel à projets générique, notamment des axes dédiés à des domaines disciplinaires comme :

- L'axe B.03 « Sciences de l'ingénierie et des procédés », qui accueille les projets visant à mettre au point des techniques nouvelles d'élaboration ou de contrôle de composants ;
- L'axe E.04 « Interaction, robotique, univers immersifs », qui vise le développement de briques et dispositifs innovants en robotique.



Contacts

Chargé de projets scientifiques – Grégoire VAUTRIN
gregoire.vautrin@anr.fr

Responsable Scientifique – Mamadou MBOUP
mamadou.mboup@anr.fr