



Assises
Européennes
de la Transition
Énergétique

Dijon 23 > 25 juin 2026

Atelier SOLUTION

Financer la transition climatique : une approche innovante des collectivités pour débloquer l'investissement privé

Proposé par : **SEM Energies de Dijon métropole (Dijon métropole et Meridiam)**



Meridiam
for people and the planet

Animé par :

- Dijon métropole - Nicolas AUMAR
- Meridiam – Simon CASTRES SAINT MARTIN





Assises
Européennes
de la Transition
Énergétique

Dijon 23>25 juin 2026

Intervenants



Nicolas AUMAR – Dijon Métropole

Directeur Projet Stratégie Énergétique et Appui au Pilotage

Contact : 06 85 56 04 93

naumar@metropole-dijon.fr



Simon CASTRES SAINT MARTIN – Meridiam

Directeur de Projets Transition Énergétique - Dijon

Contact : 06 08 60 39 16

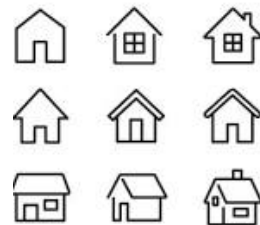
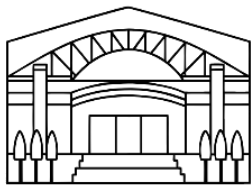
simon.castressaintmartin@meridiam.org



Introduction - Les défis de la transition énergétique

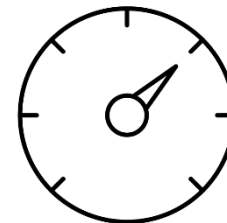
La question de l'investissement et du financement

Les projets diffus dans les secteurs privé et public sont difficiles à financer (contrairement aux projets à grande échelle ou aux infrastructures). Ils n'apportent qu'un faible retour sur investissement lorsqu'ils sont considérés isolément.



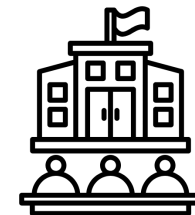
Savoir mesurer et objectiver

La contribution générale à la transition (qualité de vie, économie, lien social, préservation de la biodiversité, etc.) est rarement valorisée (charges pour les projets)



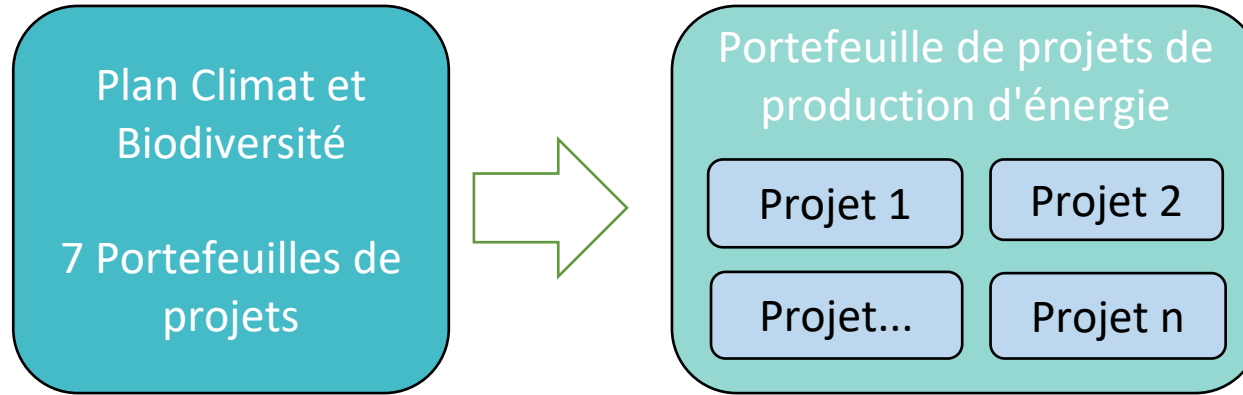
Savoir organiser les coopérations

Les nouvelles formes de travail coopératif sont plus complexes à organiser

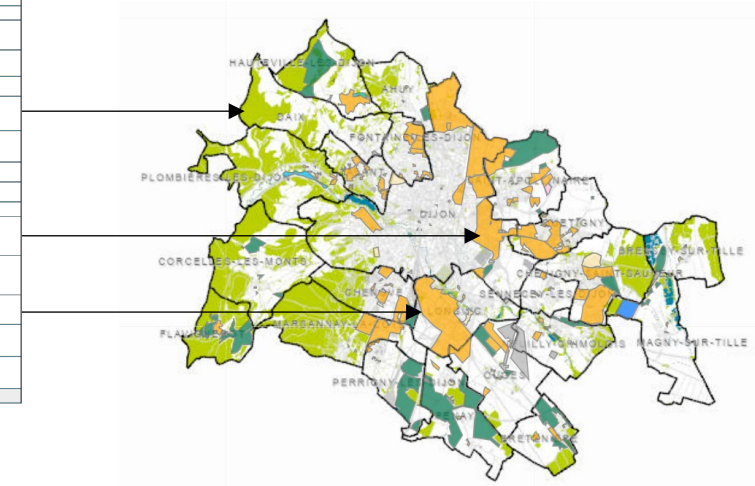




Une approche de travail en portefeuilles de projets



Fields of Action	Action / Indicator	Main Capital Intensive Projects	Project description	Place	Capex (€)	Opex (€)	Direct Impacts (Emission reductions) tCO2eq saved	Investment (€ Split by Stakeholders)				
								Dijon Metropolis	Other Public Actors	Private Sector	Citizens	
Energy Production	Developing renewable electricity generation	Airport photovoltaic power plant / BA 102	Grid resale via CRE call for tenders	Ouges	120 000 000 €	6 000 000 €	-	6 000 000 €		114 000 000 €		
		Photovoltaic power plant CEI Sud	Grid resale via CRE call for tenders	Dijon	20 000 000 €	1 000 000 €	-	1 000 000 €		19 000 000 €		
		Collective self-consumption loop on the Chevigny / Excellence 2000 business park	Collective self-consumption (industry and local authorities)	Chevigny Saint-Sauveur	20 000 000 €	1 000 000 €	-			20 000 000 €		
		Collective self-consumption loop on the Longvic / Occident business park	Collective self-consumption (industry and local authorities)	Longvic	20 000 000 €	1 000 000 €	-			20 000 000 €		
		Collective self-consumption loop on CHU / UB zone	Collective self-consumption (industry and local authorities)	Dijon	20 000 000 €	1 000 000 €	-	1 000 000 €	1 000 000 €	18 000 000 €		
		Solarisation of the built and non-built heritage of Dijon Metropolis and the City of Dijon	Collective self-consumption (metropolitan areas)	Dijon	20 000 000 €	1 000 000 €	-		20 000 000 €			
		Agrivox zone agricultural project	Resale to the grid and collective self-consumption (Agrivox, farmers, Magalform)	Ibrenière	10 000 000 €	500 000 €	-	500 000 €		9 500 000 €		
	Developing renewable gas production	Biomethane production from Sewage Water Treatment Plant	Resale to the grid	Ouges	10 000 000 €	500 000 €	-	10 000 000 €				
		Hydrogen production stations	Bus and garbage truck ecosystem supplied by the H2 stations	Dijon	30 000 000 €	1 500 000 €	-	7 500 000 €		22 500 000 €		
		Agricultural methanisation unit	Resale to the grid	Magny-sur-Tille	40 000 000 €	2 000 000 €	-			40 000 000 €		
	Developing the production of renewable thermal energy	New heat production unit in southern Dijon / buffer storage / industrial waste heat recovery	Supply of industrial heat to Chevigny, supply of heat to RCU Sodex, supply of tertiary residential heat to Ave St-Caritz + supply of industrial heat to Longvic/Cicera	Chevigny	50 000 000 €	2 500 000 €	6 221	2 500 000 €		47 500 000 €		
		New heat production unit in eastern Dijon / buffer storage / industrial waste heat recovery	Industrial heat supply (A-Excellence 2000), industrial heat supply (A-Chevigny Est), tertiary residential heat supply, Chevigny connection RCU Dijon Energy	Chevigny Saint-Sauveur	50 000 000 €	2 500 000 €	6 221	2 500 000 €		47 500 000 €		
		Renovation of the LIVE / buffer storage / recovery of waste heat Zone Active Cap-Hot	Metropolitan Heating network	Dijon	45 000 000 €	2 250 000 €	6 221	45 000 000 €				
	Development of energy management	Dijon metropolis building energy consumption and production management	Energy management system	Dijon	5 000 000 €	250 000 €	488	5 000 000 €				
Public and Private building energy consumption and production management		Energy management system	Dijon	20 000 000 €	1 000 000 €	488		10 000 000 €	10 000 000 €			
						-						





Le rôle de la SEM Energies

Plan climat et biodiversité

Schéma Directeur des Energies

SEM Energies de Dijon métropole

La SEM a été créée en juillet 2025

Projets de production et stockage
d'électricité photovoltaïque

Projets de production
chaleur et froid

Projets de production
biométhane

La **SEM ENERGIES** est chargée de gérer un portefeuille de projets de production d'énergie pour un potentiel d'environ **250 - 350 GWh/an**

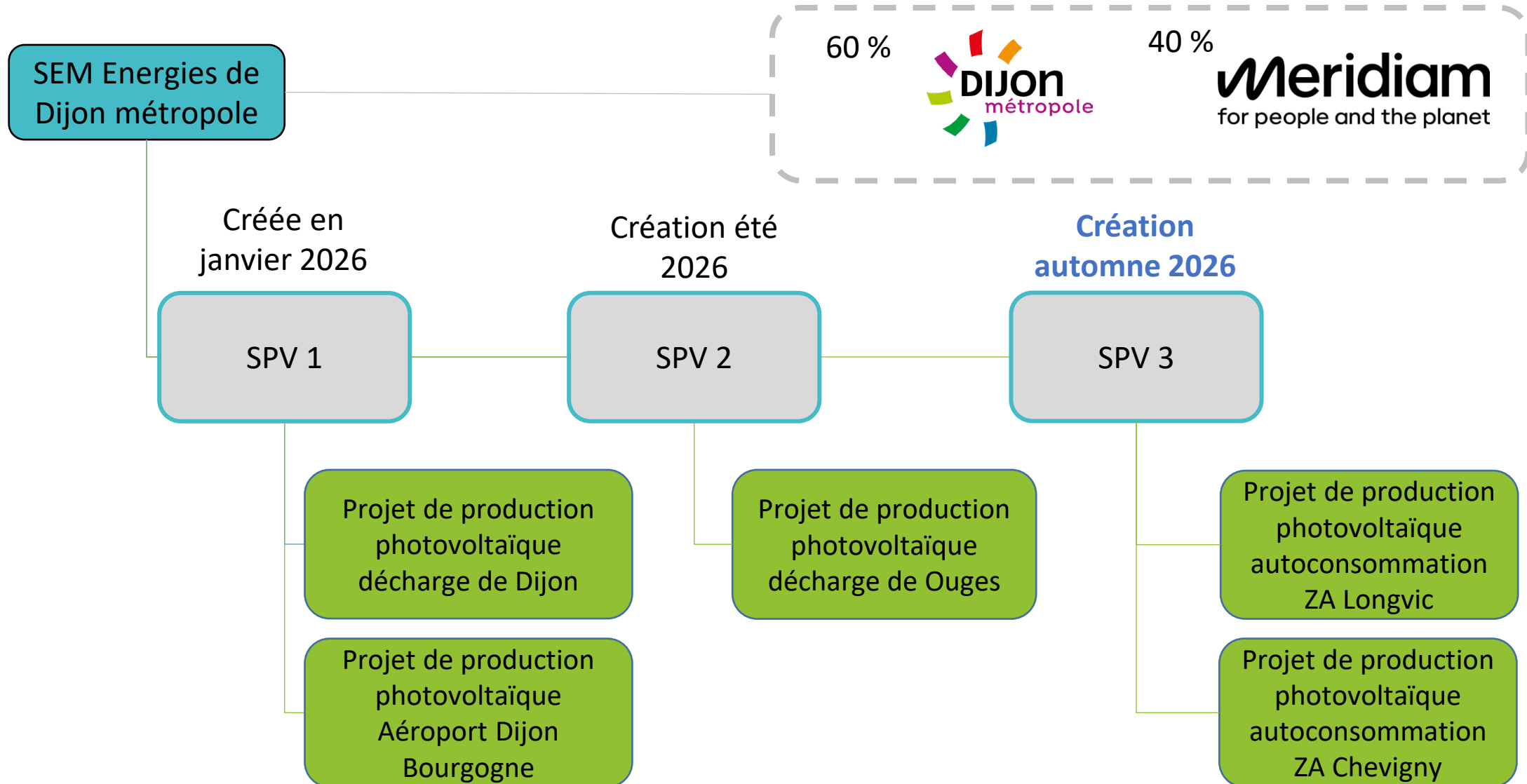


Une solution innovante d'investissement

- **Valoriser les investissements** réalisés dans des infrastructures contributives au Plan Climat et Biodiversité
- Réaliser un **partenariat avec un acteur du secteur privé spécialisé** dans le développement, le financement et la gestion des infrastructures, doté de capacités d'investissements en fonds propres, d'ingénierie financière, et neutre dans le choix des constructeurs et des exploitants
- **Attirer les investissements sur le territoire** pour tous les types de projets, et pas seulement les projets disposant d'un business model évident
- **Travailler au plus près des pratiques de marché** (on ne « change pas les règles », mais on fait en sorte de structurer des supports d'investissement pertinents pour les investisseurs)
- **Coopérer avec les acteurs du territoire** pour réfléchir aux montages techniques et économiques pertinents et **structurer les partenariats industriels** avec une vision long terme et territoriale pour la construction et l'exploitation des projets
- Minimiser les dépenses d'investissements de la Collectivité et **maximiser l'effet de levier des dépenses publiques**

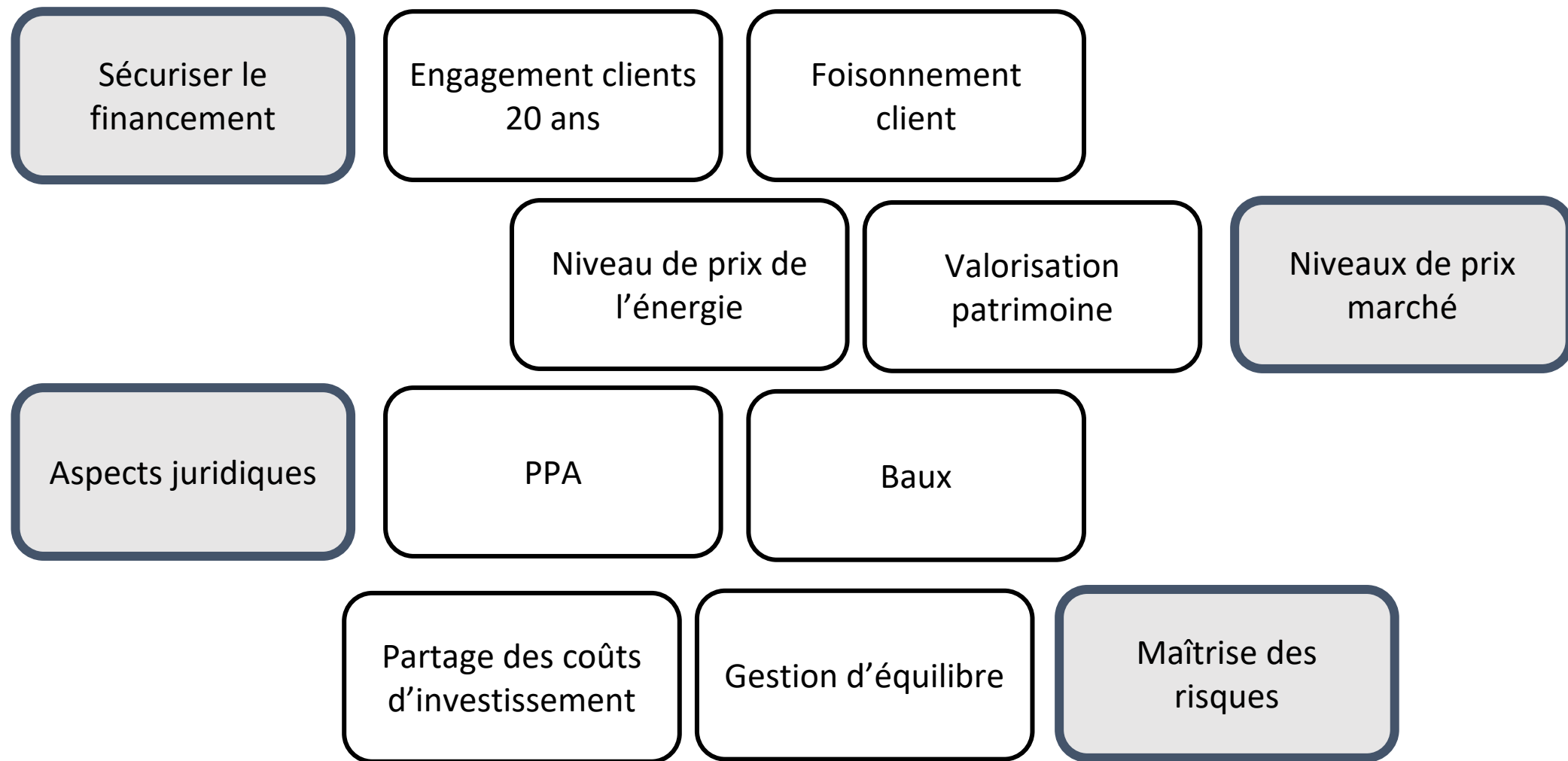


SEM Energies – premiers projets





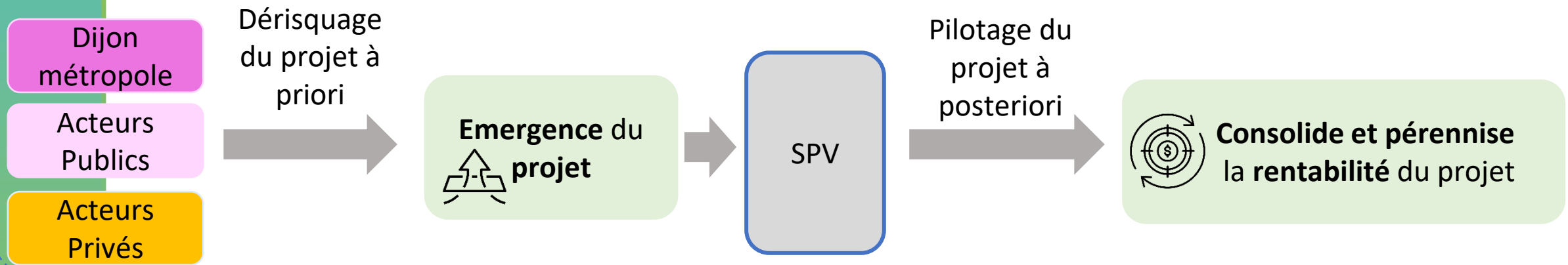
Enjeux clés pour les projets





Gestion des risques/partage de la valeur

Projet à développer



Dériskage du projet « à priori »: Permet l'émergence du projet

- Etudes techniques amont permettant de valider la faisabilité
- Définition d'une rentabilité cible pour sécuriser les partenaires (Plan d'Affaires)
- Identification des contributions clés et des apports des partenaires

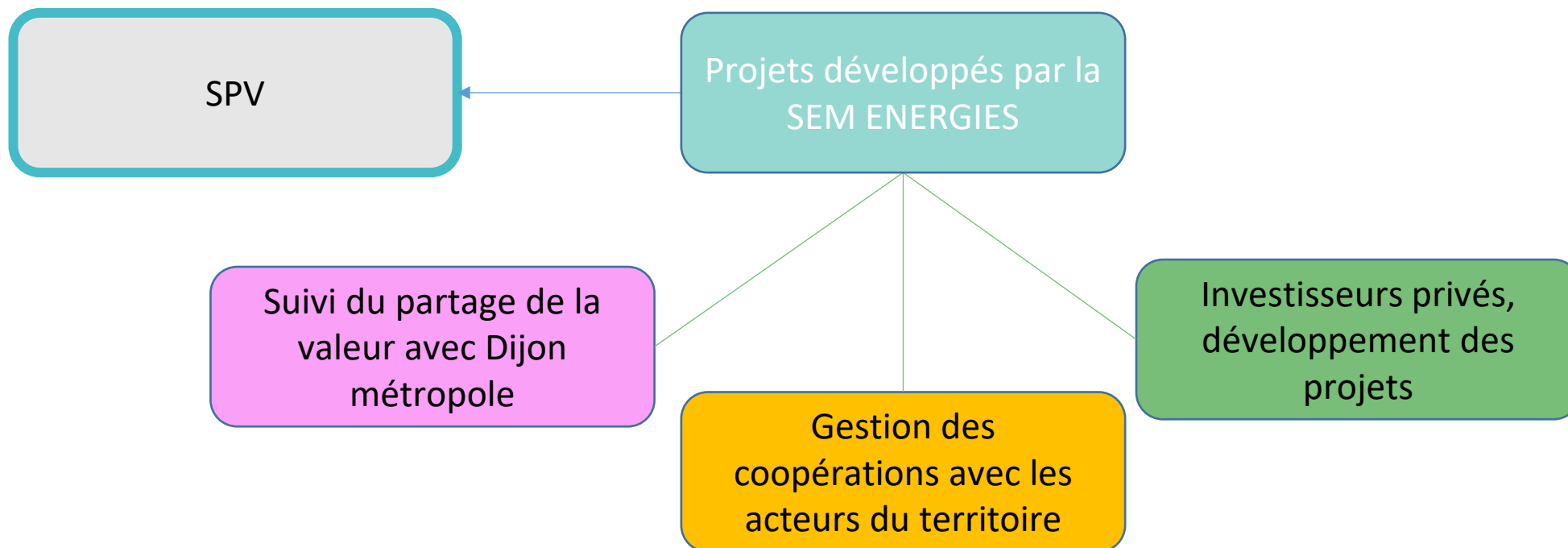
Pilotage du projet à posteriori : Permet de consolider et pérenniser la rentabilité du projet

- Observer si la SPV atteint/dépasse le seuil de rentabilité fixé, et si nécessaire partager la survalueur
- Identification et analyse des actions partenaires ayant permis la performance financière



La gestion des équilibres

Une étude de faisabilité économique d'un projet d'énergies renouvelables propose le montage juridico financier et le modèle économique qui satisfasse le plus possible les intérêts des différentes parties-prenantes.





Quelle grille d'analyse pour étudier la faisabilité économique et financière d'un projet énergies renouvelables ?

	Collectivité / acteurs publics	Investisseurs (SEM, actionnaires)	Partenaires / écosystème
5ème étage : Parties pleinement engagées	Engagements publics formalisés	Business plan consolidé et validé	Organisation opérationnelle en place
4ème étage : Gouvernance juridique solide	Pas de conflits d'intérêt/ montage conforme	Gouvernance lisible et équilibrée	Gouvernance lisible et transparente sur le long terme
3ème étage : Viabilité financière durable	Prix abordable pour les usagers	Rentabilité adaptée au profil de risque	Prix compétitif ou revenus dans le futur
2ème étage : Faisabilité technique et foncière	Acceptabilité territoriale	Etude de faisabilité crédible avec risques définis	Valorisation du patrimoine
1er étage : Cohérence stratégique	Objectif de décarbonation	Objectif ESG ou stratégie de portefeuille	Aucun blocage avec les projets en cours



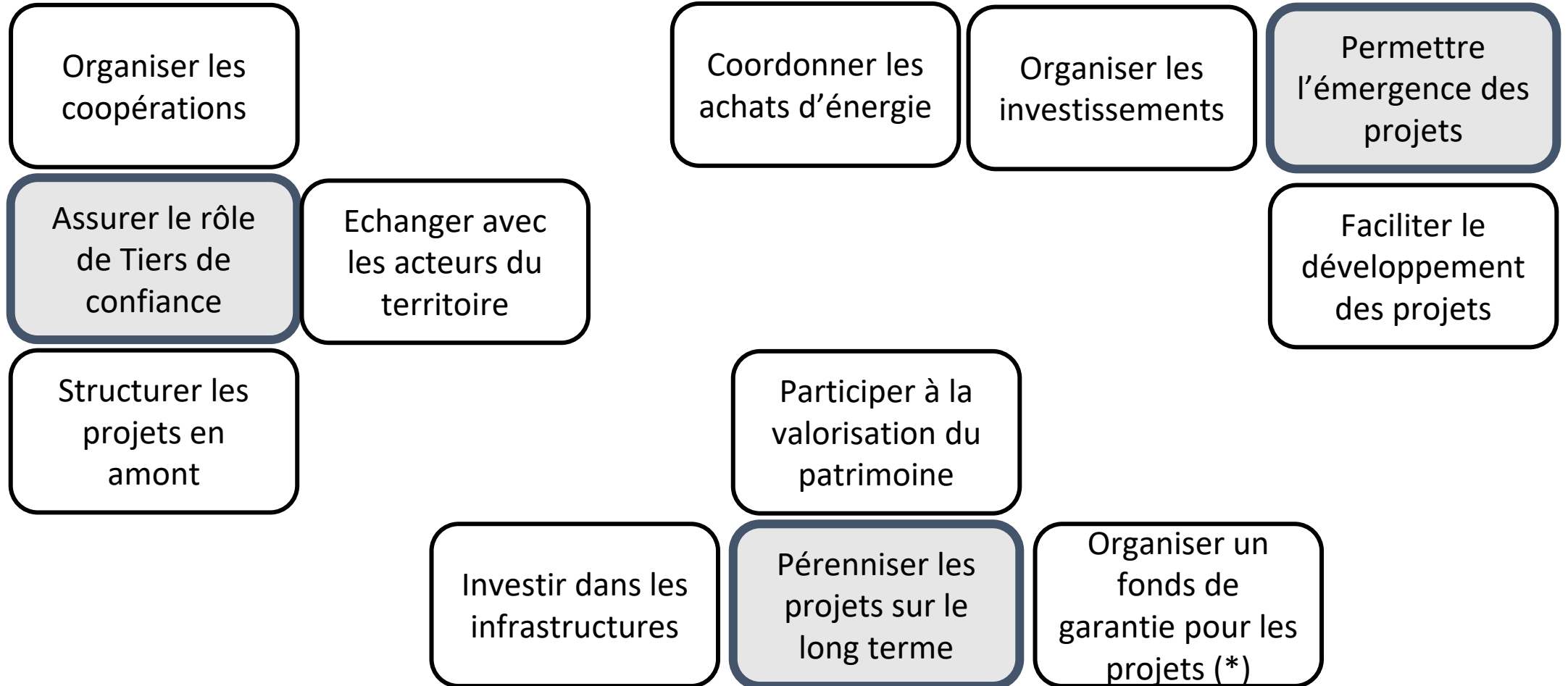
Go

Go
si

No
go



La SEM Energies – trois rôles clés



(*) hypothèse de travail à confirmer



Assises
Européennes
de la Transition
Énergétique

Dijon 23>25 juin 2026

Merci de votre attention

Echanges avec les participants