

Rapport Financier 2024

Assemblée Générale, 27 Juin 2025

Sommaire

- **Faits marquants**
- **Etats de gestion 2024**
- **Etats comptables 2024**
- **Résolutions**

ANNEE 2024
Niveau historique
Ressources Régulières

REALISE 2024 : FAITS MARQUANTS



© UNICEF/UN0547127/Elwyn-Jones

- **Evolution de la Collecte par rapport à 2023**
 - Collecte totale en hausse de **1,3%**
 - Collecte Urgence en baisse de **7,7M€**
- **Une Contribution RR à l'UNICEF record**
 - **73,7 M€** total dont **58,9 M€** de RR
 - Taux de **73,6%**
- **Mobilisation relative pour les urgences 5M€**
- **Les produits financiers en forte croissance +116%**



Réalisé 2024
Etats de gestion

REALISE 2024 : CHIFFRES CLES

En milliers d'Euros	Réalisé 2023	Budget 2024	Réalisé 2024	Vs Budget	Vs 2023
TOTAL DES PRODUITS	104 063	105 944	106 699	+1%	+3%
TOTAL DES CHARGES	31 974	34 589	32 766	-5%	+2%
CONTRIBUTION UNICEF	72 091	71 665	73 715	+3%	+2%
RESULTAT	- 2	- 309	+ 219		



Evolution des
Ressources

unicef 
pour chaque enfant

UNICEF pour chaque enfant

REALISE 2024: LES PRIORITES STRATEGIQUES

+4,4% vs 2023 +3,6M€ 80% des ressources

En milliers d'Euros	Réalisé 2023	Budget 2024	Réalisé 2024	Vs Budget	Vs 2023
Collecte	96 092	96 665	98 071		
Prélèvements Réguliers	45 663	47 240	47 239	=	+3,4%
Legs	13 779	16 000	17 098	+7%	+24%
Partenariats	10 502	10 070	10 353	+3%	-1%
Digital	11 410	9 007	10 219	+13%	-10%
Total Soumis à contribution	98 142	98 847	100 156		
Investissements UNICEF	4 796	5 480	5 454		
Produits non soumis à contribution	1 126	1 617	1 090		
TOTAL	104 064	102 258	106 699		

REALISE 2024 : LES AUTRES CANAUX

-9,3% vs 2023 -1,6M€ 20% des ressources

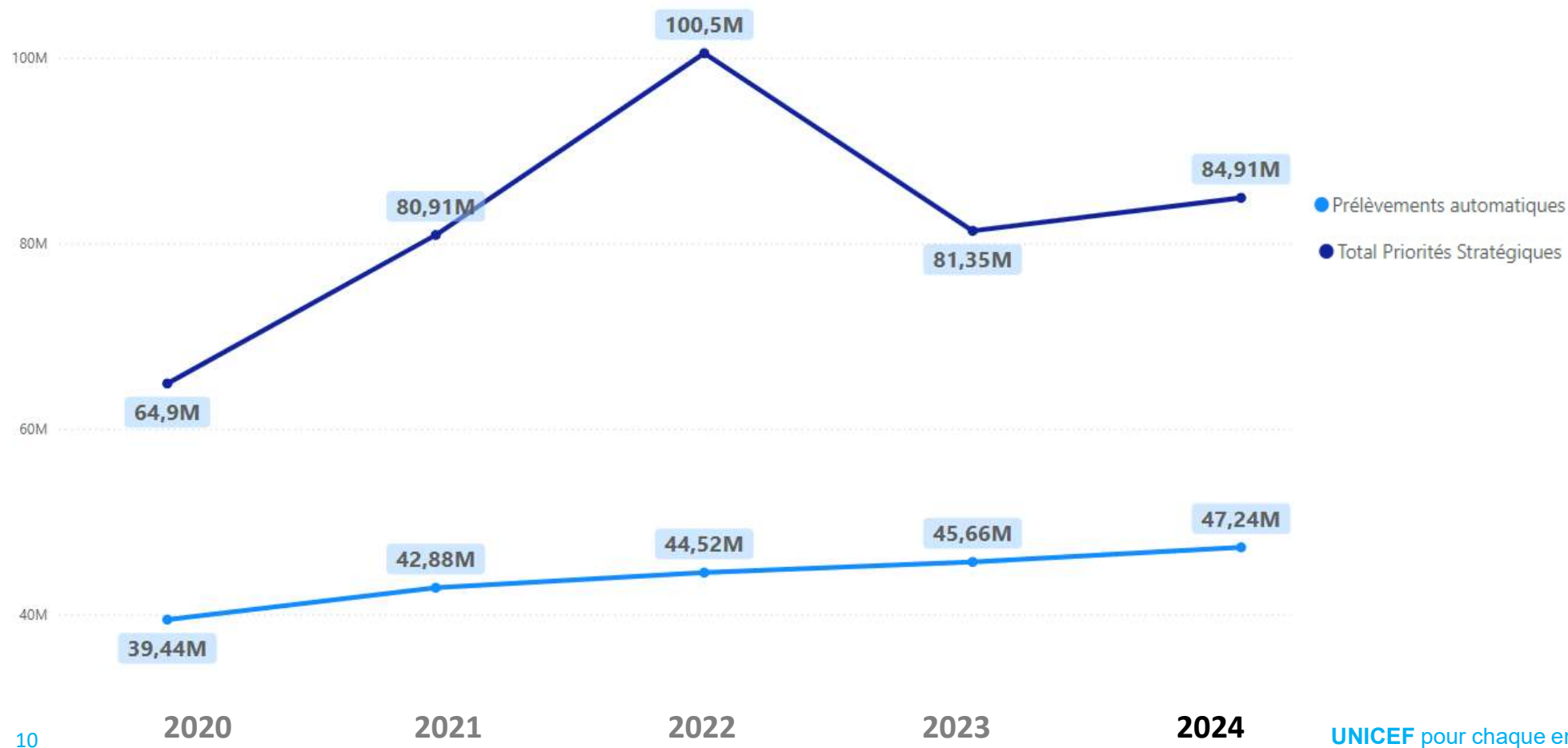
En milliers d'Euros	Réalisé 2023	Budget 2024	Réalisé 2024	Vs Budget	Vs 2023
Collecte	96 092	96 665	98 071		
Publipostages	12 115	11 438	11 094	-3%	-8%
« Cerfa » et Comités	819	710	435	-59%	-45%
Grands Donateurs	1 478	1 800	1 355	-24%	-8%
Evénements & Manifestations	353	400	277	-31%	-21%
Cartes et produits	1 372	1 433	621	-57%	-55%
Achats/Ventes	60	383	93	-76%	+55%
Licences	833	554	502	-9%	-40%
Dons (Happy Box)	479	496	26	-95%	-95%
Produits financiers	678	750	1 464	+95%	+116%

UNICEF pour chaque enfant

EVOLUTION DES PRIORITES STRATEGIQUES :

+4,4% vs 2023 +3,6M€ 80% des ressources

En millions d'Euros

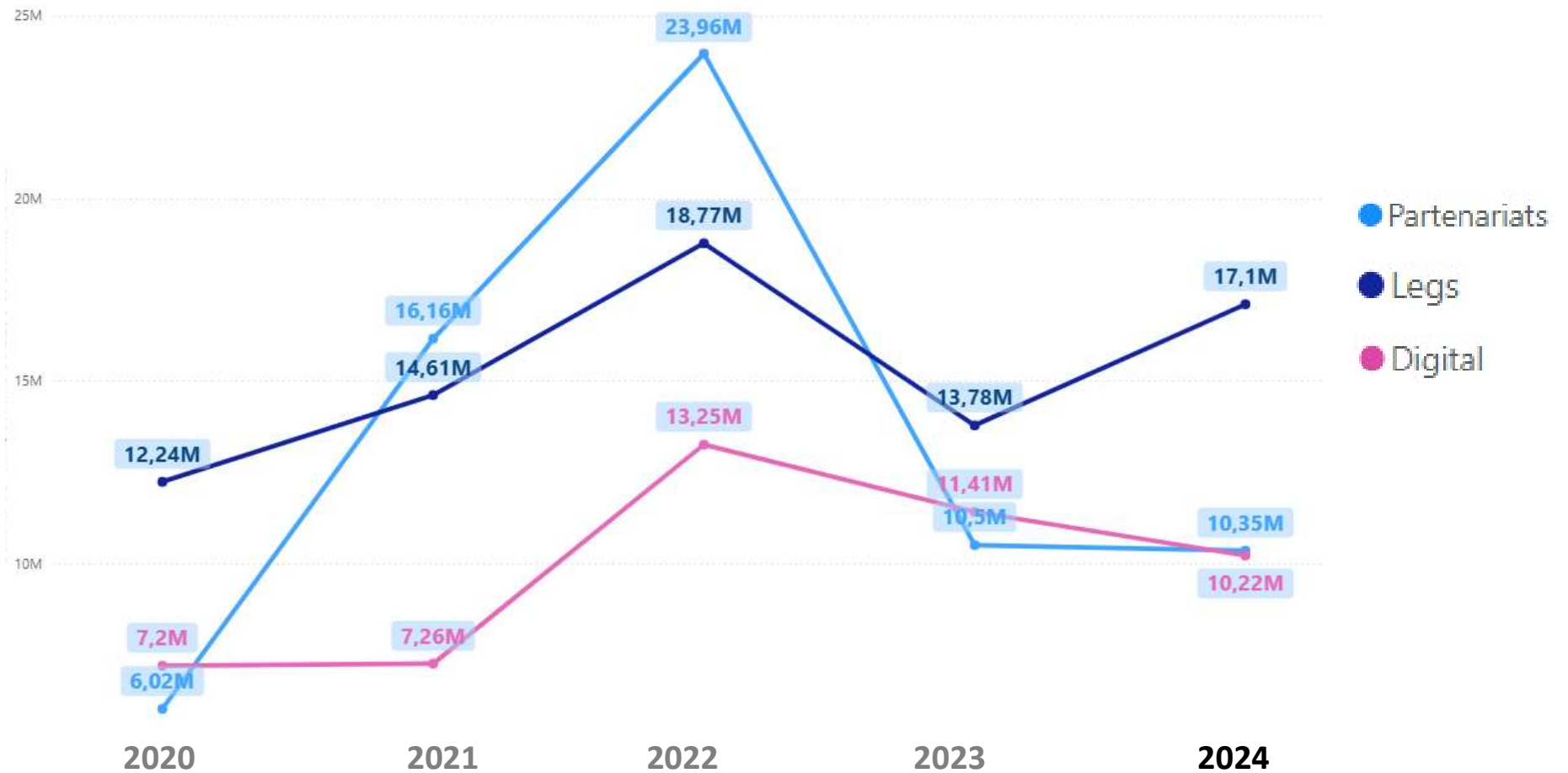


UNICEF pour chaque enfant

EVOLUTION DES PRIORITES STRATEGIQUES :

+4,4% vs 2023 +3,6M€ 80% des ressources

En millions d'Euros



UNICEF pour chaque enfant

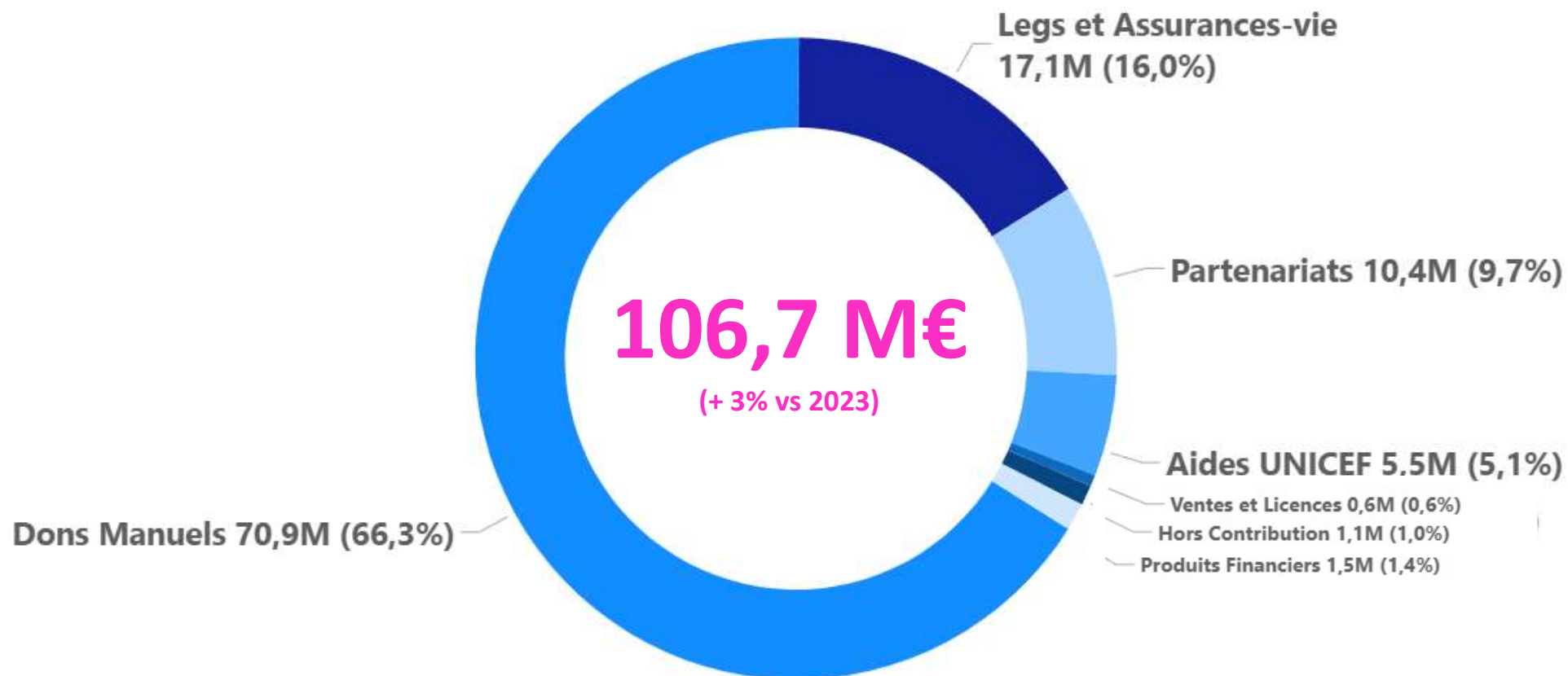
REALISE 2024 : PRODUITS HORS CONTRIBUTION

+10% vs 2023 + 622k€

En milliers d'Euros	Réalisé 2023	Budget 2024	Réalisé 2024
Fonds Investissements PFP	4 796	5 480	5 454
Abandons frais et créances	334	352	129
Subventions fonctionnement	238	150	259
Adhésions et VAE	136	160	139
Partenariats rétention	386	500	440
Divers	32	455	123
Total produits hors contribution	5 922	7 097	6 544

REALISE 2024 : LES PRODUITS - REPARTITION

En millions d'Euros





Evolution des Charges

unicef 
pour chaque enfant

UNICEF pour chaque enfant

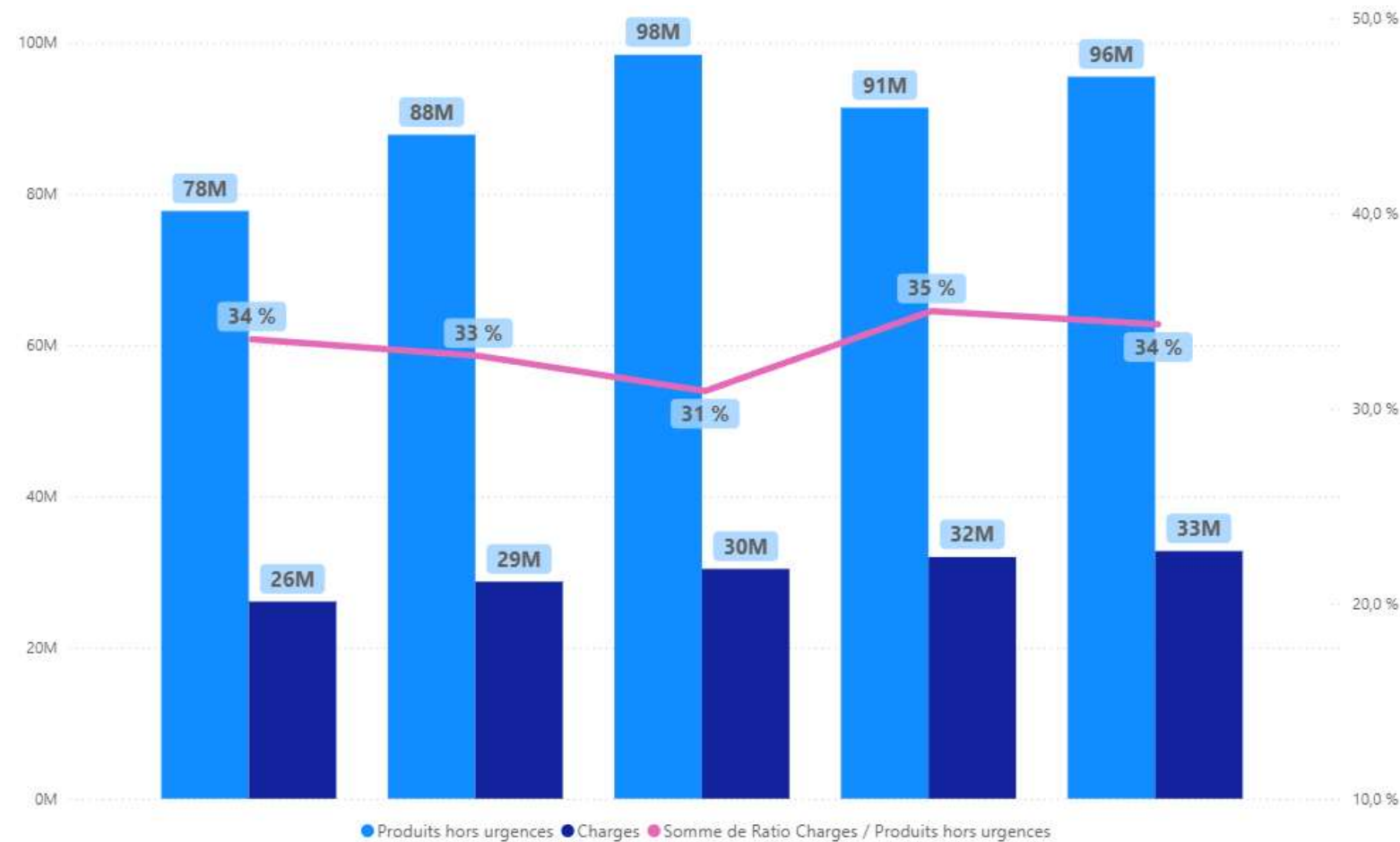
REALISE 2024 : LES CHARGES

+ 2,5% vs 2023 ; - 5% vs budget 2024

En milliers d'Euros	Réalisé 2023	Budget 2024	Réalisé 2024	Vs Budget	Vs 2023
Collecte	15 398	17 552	15 255	-13%	-1%
Plaidoyer / Communication	1 105	1 316	1 280	=	+16%
Frais de structure	3 306	3 402	3 225	-5,2%	-2,5%
Personnel	10 845	11 368	11 495	+1%	+6%
Amorts & Provisions	1 321	950	1 510	+59%	+14%
TOTAL	31 975	34 589	32 766		
Résultat	- 2	- 309	+ 219		

REALISE 2024 : EQUILIBRE CHARGES-PRODUITS (HORS URGENCES)

En millions d'Euros

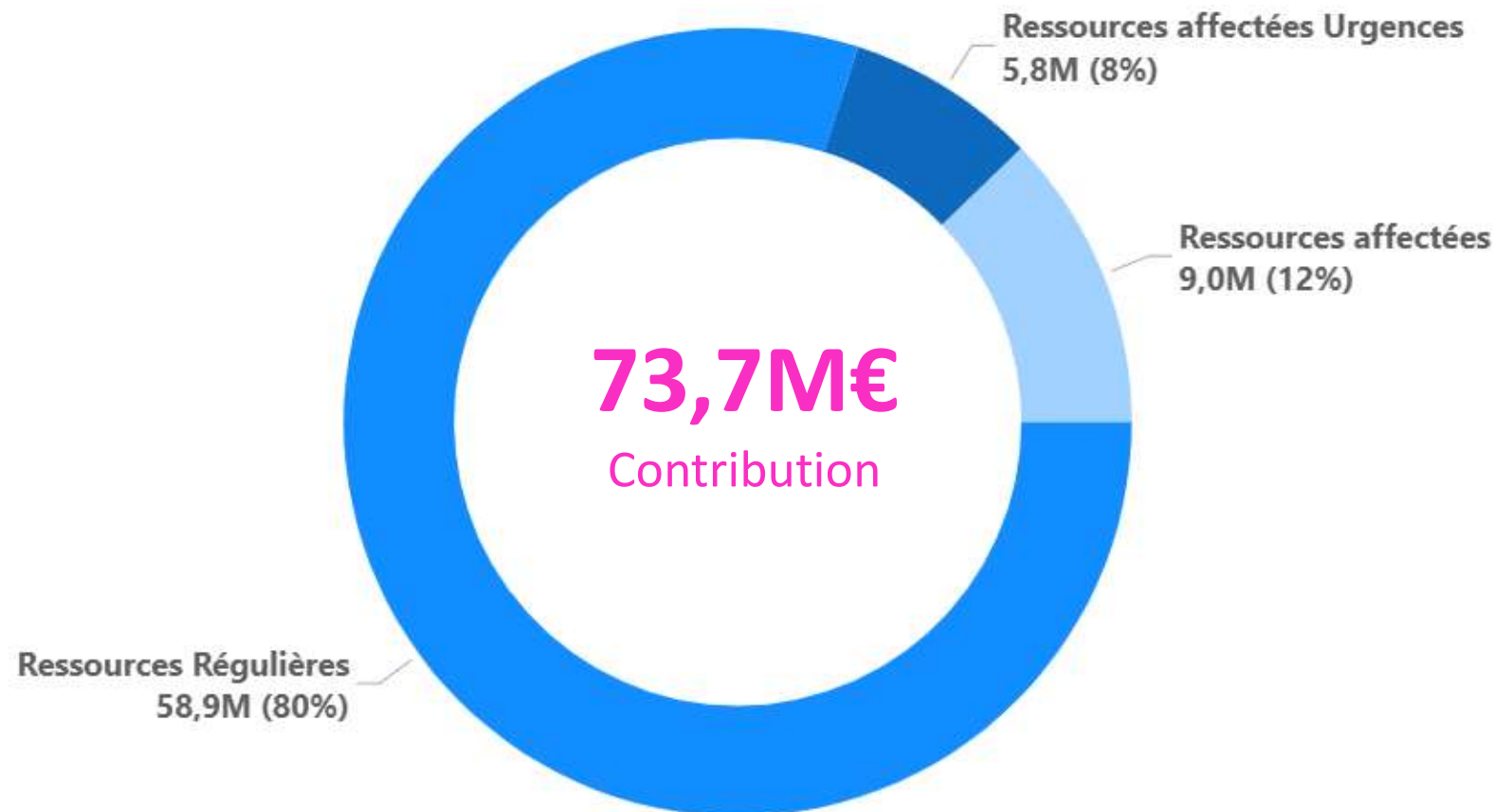


Evolution de la **Contribution**

CONTRIBUTION 2024 – REPARTITION RR OR ORE:

Taux global de 73,6% / Valeur + 2% vs 2023

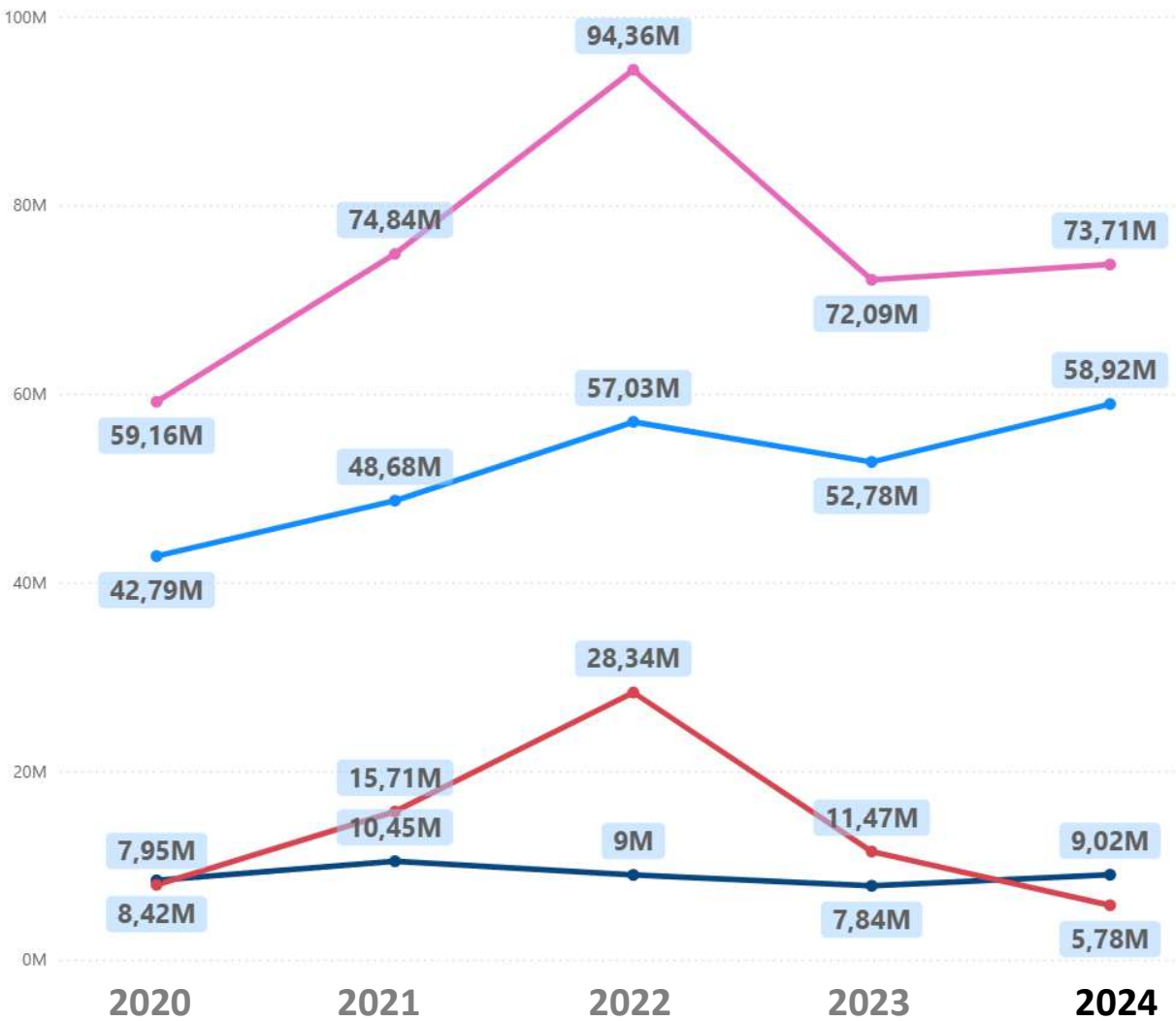
En millions d'Euros



CONTRIBUTION 2024 – EVOLUTION :

Taux global de 73, 6% / Valeur + 2% vs 2023

En millions d'Euros



- Total Contribution
- Ressources Régulières
- Ressources Affectées Urgences
- Ressources Affectées



unicef 
pour chaque enfant

Réalisé 2024
**Les Etats
Comptables**

© UNICEF_UN0574015_Ch01

REALISE 2024 : ETATS COMPTABLES



© UNICEF_UNI551118_Willloq

- ❑ COMPTE DE RESULTAT COMPTABLE
- ❑ CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE
- ❑ COMPTE DE RESULTAT – SECTEUR FISCALISE
- ❑ BILAN ET TRESORERIE
- ❑ COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE & DESTINATION (CROD)
- ❑ RESOLUTIONS 1 & 2
- ❑ PROJETS DE L'ENTITE
- ❑ RESOLUTIONS 3 & 4

COMPTE DE RESULTAT COMPTABLE

En milliers d'Euros

	2023	2024
Produits d'Exploitation	105 291	106 499
Charges d'Exploitation	105 953	107 404
Résultat Exploitation	- 661	- 905

Produits Financiers	964	1 743
Charges Financières	35	319
Résultat Financier	929	1 424

Produits Exceptionnels	8	22
Charges Exceptionnelles	2	67
Résultat Exceptionnel	6	- 44

	2023	2024
TOTAL DES PRODUITS	106 263	108 264
TOTAL DES CHARGES	106 265	108 045
RESULTAT	- 2	219

Contributions volontaires en nature	3 077	3 040
--	--------------	--------------

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE

Valorisation du bénévolat :	1 436 k€
Services civiques, 529 mois valorisés :	370 k€
Locaux gracieusement mis à disposition :	179 k€
Mécénat de compétences :	675 k€
Espaces de publicité gracieux :	339 k€
Dons en nature :	41 k€

L'ensemble de ces contributions représente **3 040 k€**

dont 1 436 k€ pour la valorisation du bénévolat

SECTEUR FISCALISE

En milliers d'Euros

		2023	2024
Produits d'exploitation	Ventes de marchandises	1 101	753
	Ventes en licence	891	502
	Montant net du chiffre d'affaires	1 992	1 255
Charges d'exploitation	Achats	434	299
	Variation de stocks	307	174
	Coûts logistiques	277	182
	Montant des charges directes	1 019	656
Résultat Brut		973	599
Autres charges	Contribution à l'UNICEF International	634	433
	Salaires	406	366
	Autres charges	124	99
	Total des autres charges	1 165	898
Résultat Net		- 192	- 298

BILAN ET TRESORERIE

En milliers d'Euros

Actif	2023	2024
Immobilisations nettes	14 111	16 290
Stocks nets	604	430
Créances nettes	10 768	17 008
Trésorerie	42 777	53 158
Charges Constatées d'Avance	232	249
Total actif	68 493	87 136

REFORME COMPTABLE (2020) :

Enregistrement legs à l'actif à acceptation CA

Passif	2023	2024
Fonds associatifs	12 146	12 365
Fonds reportés et fonds dédiés	12 523	20 271
Provisions pour risques et charges	1 355	1 011
Dettes	42 470	53 489
Total passif	68 493	87 136

LES RESERVES :

12,3 m€ soit près de 5 mois de la totalité des charges (idem 2023)

COMPTE RESULTAT ORIGINE & DESTINATION ANC2018-06 (Extrait)

En milliers d'Euros

Produits par origine et destination	TOTAL 2024	Ratio	Dont Générosité du Public	Ratio	TOTAL 2023	Dont Générosité du Public
Produits liés à la générosité du Public (cotisations, dons, legs, mécénat, autres)	100 578		100 578		98 387	98 387
Produits non liés à la générosité du Public	6 751				7 096	
Subventions publiques, reprises sur provisions, fonds dédiés	935		415		780	293
TOTAL PRODUITS PAR ORIGINE	108 264		100 993		106 263	98 680

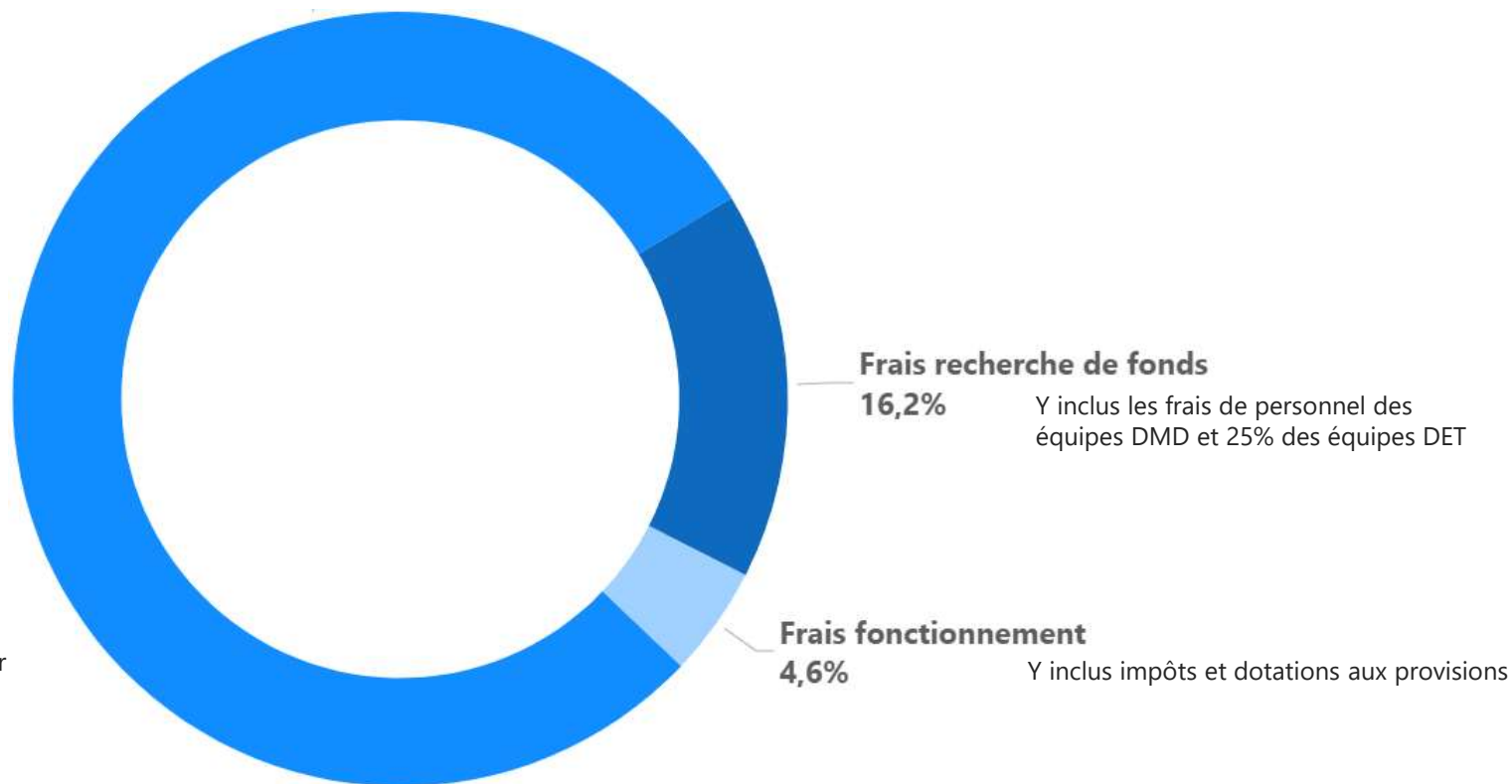
Charges par origine et destination	TOTAL 2024	Ratio	Dont Générosité du Public	Ratio	TOTAL 2023	Dont Générosité du Public
MISSIONS SOCIALES	80 158	74,2%	79 433	79,2%	78 187	77 261
Réalisées en France	6 444	6,0%	6 345	6,3%	6 096	5 988
Réalisées à l'étranger	73 714	68,2%	73 088	72,9%	72 091	71 274
FRAIS DE RECHERCHE DE FONDOS	22 684	21,0%	16 223	16,2%	23 022	16 811
FRAIS DE FONCTIONNEMENT	4 549	4,2%	4 231	4,2%	4 621	4 312
Dotations aux provisions, impôts, report en fonds dédiés	654	0,6%	402	0,4%	435	172
TOTAL CHARGES PAR ORIGINE	108 045	100%	100 289	100%	78 187	98 556

CROD : GENEROSITE DU PUBLIC 2024

Taux de missions
sociales
Sur les fonds de la
générosité du
public

79,2 %

Y inclus frais de personnel des équipes Plaidoyer
Communication et 75% des équipes DET



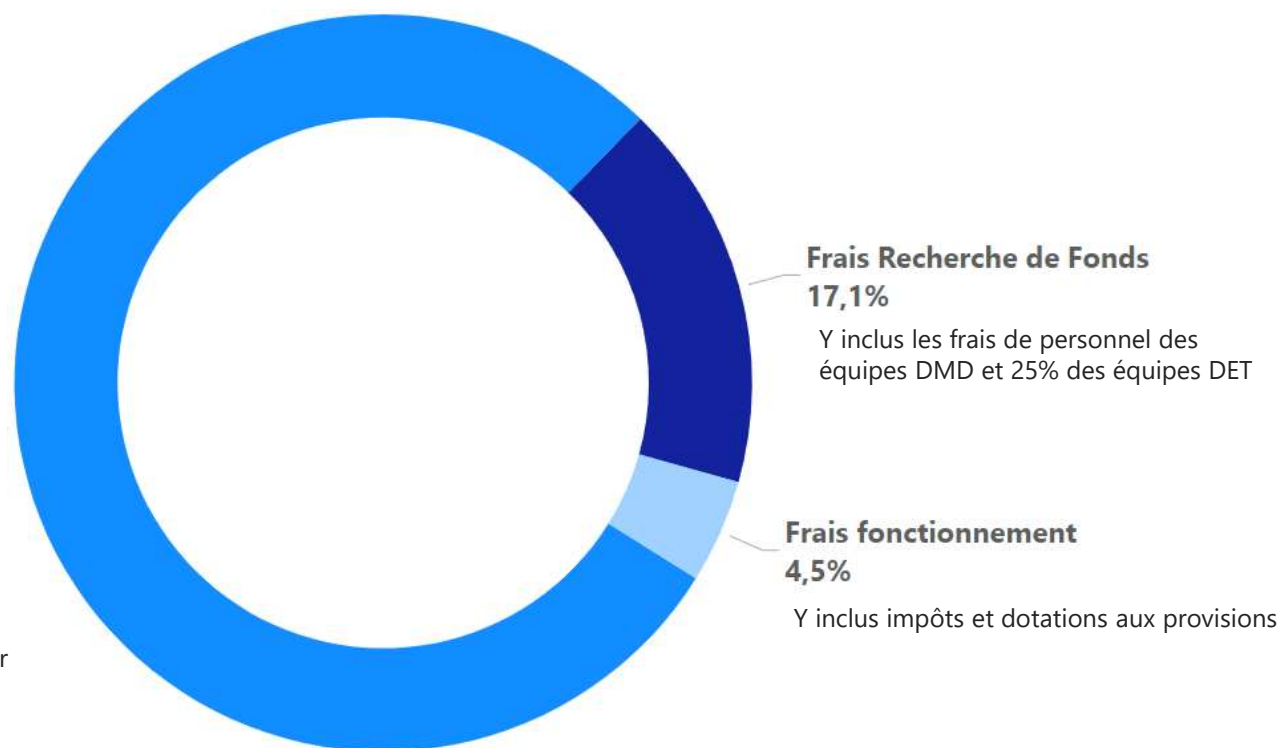
**Quand un donateur donne 100 euros, 79,20 euros vont sur les missions sociales
Pour la contribution des programmes UNICEF à l'international et pour les actions de plaidoyer en France**

CROD : RAPPEL 2023

Taux de missions
sociales
Sur les fonds de la
générosité du
public

78,4 %

Y inclus frais de personnel des équipes Plaidoyer
Communication et 75% des équipes DET



**Quand un donateur donne 100 euros, 78,40 euros vont sur les missions sociales
Pour la contribution des programmes UNICEF à l'international et pour les actions de plaidoyer en France**

Rapport Commissaire au Compte

DELOITTE, Mme EVEN

APPROBATION DES COMPTES 2024



© UNICEF/UN0293583/Keita

- ❑ 1. Approbation des **Comptes 2024**
- ❑ 2. Approbation du Résultat comptable: **+ 219 207,43 €**

Projets de l'entité

unicef 
pour chaque enfant

© UNICEF/Lister

PROJETS DE L'ENTITE - DEPENSES 2024

En Euros

	Budget Projet	Budget restant au 31/12/2023	Dépenses 2024
Infrastructure informatique (2023)	55 000	55 000	55 000
Investissements immobiliers (2022)	1 200 000	1 195 055	0
Changement CRM (2022)	330 000	279 008	126 694
Influence – Forum (2022-2023)	485 000	454 930	450 018
TOTAL	2 000 000	1 983 993	631 712

PROJETS DE L'ENTITE - IMPACT RESERVES

Résultat comptable 2024 **+ 219 207,43€**

Dépenses 2024 **+ 631 712,30€**

Dotations 2025 **aucune**

Impact réserves **+ 850 919,73€**

AFFECTATION DES DEPENSES 2024 AUX PROJETS DE L'ENTITE



© UNICEF/UN0293583/Keita

- ❑ 3. Approbation de l'affectation des **631 712,30€** de dépenses 2024 à la **réserve pour projets** de l'entité
- ❑ 4. Approbation d'affectations du solde aux réserves **850 919,73€** :
 - ❑ **10%** à la réserve statutaire : 85 091,97 €
 - ❑ **90%** aux autres réserves : 765 827,76 €

Merci

unicef 
pour chaque enfant

