

# Budget 2025

Assemblée Générale  
27 Juin 2025

unicef   
pour chaque enfant

© UNICEF/Lister



## ➤ Contexte externe difficile :

- ✓ Poursuite de la **baisse globale de la Générosité du Public**
- ✓ Inflation prévue à **1,9%** en 2025
- ✓ Politique, fiscalité & économie instables en France
- ✓ Conflits internationaux
- ✓ Impact élection américaine, **baisse de l'aide publique au développement**

## ➤ Contexte interne :

- ✓ **Stabilisation** de l'organisation
- ✓ Désengagement du face à face
- ✓ Poursuite des projets initiés en 2024
- ✓ Transformation digitale
- ✓ Construction du **Plan stratégique** 2026-2030

# BUDGET 2025 : GRANDS EQUILIBRES

**Collecte :** + 7,6% / réalisé 2024

**Collecte hors legs exceptionnel :** + 4,2% / réalisé 2024

- Sécuriser sur les ressources flexibles sur le long terme
- Garantir des engagements à long terme avec les partenaires entreprises
- **Legs exceptionnel** sur 2025/2026

# BUDGET 2025 : GRANDS EQUILIBRES COLLECTE

En milliers d'Euros

	Réalisé 2023	Budget 2024	Réalisé 2024	Budget 2025	
<b>Collecte</b>	<b>96 092</b>	<b>96 665</b>	<b>98 070</b>	<b>105 546</b>	<b>+7,6%</b>
Prélèvements Réguliers	45 663	47 240	47 239	48 491	+2,6%
Legs	13 779	16 000	17 098	20 000	+ 17%
Partenariats	10 502	10 070	10 353	10 000	-3%
Digital	11 410	9 007	10 219	11 427	+11%
Publipostages et Comités	12 115	12 148	11 529	12 436	+7,9%
Grands donateurs	1 478	1 800	1 355	2 200	+62%
Evénements et Manifestations	353	400	277	200	
<b>Ventes et Licences</b>	<b>1 372</b>	<b>1 433</b>	<b>621</b>	<b>717</b>	
<b>Produits financiers</b>	<b>678</b>	<b>750</b>	<b>1 464</b>	<b>1 000</b>	<b>-31%</b>
<b>TOTAL soumis à C.</b>	<b>98 142</b>	<b>98 847</b>	<b>100 156</b>	<b>106 546</b>	

# BUDGET 2025 : INVESTISSEMENTS COLLECTE

- Nouvelles offres PA, **améliorer la valeur**
- Synergie **legs et philanthropie**
- Stratégie ambitieuse pour **la philanthropie**
- Meilleure **connaissance de nos donateurs**



## ➤ Progression de 12,7% vs 2024

## ➤ Activités soutenues par UNICEF

• Donateurs réguliers	3,7 M€
• Legs	1,1 M€
• Collecte digitale	1,0 M€
• Partenariats – Grands donateurs	0,3 M€

# BUDGET 2025 : CHARGES ET INVESTISSEMENTS

En milliers d'Euros

	Budget 2024	Réalisé 2024	Budget 2025
Collecte	17 781	15 255	<b>17 838</b>
Plaidoyer / Communication	1 501	1 280	<b>1 071</b>
Frais de structure	2 988	3 225	<b>3 187</b>
Personnel	11 368	11 495	<b>11 686</b>
Amorts/Rep. Prov.	950	1 510	<b>1 318</b>
<b>TOTAL</b>	<b>34 589</b>	<b>32 766</b>	<b>35 100</b>

# BUDGET 2025 : EVOLUTION MASSE SALARIALE

En milliers d'Euros

	Budget 2024	Réalisé 2024	Budget 2025	
Effectif CDI + CDD	157	157	164	+4,5%
MS / collecte <sup>★</sup>		12,4%	12,4%	=
<b>TOTAL</b>	<b>11 368</b>	<b>11 495</b>	<b>11 686</b>	

Garantir une **croissance mesurée** de la masse salariale / à l'évolution de la collecte, limiter la création de nouveaux postes et **stabiliser l'organisation**.

★ Ratio de Masse Salariale totale / Collecte totale annuelle hors urgence

# CONTRIBUTION – RESULTAT 2025

En milliers d'Euros

	Budget 2024	Réalisé 2024	Budget 2025	
<b>Taux de contribution</b>	<b>72,50 %</b>	73,60 %	<b>73,50 %</b>	
Ressources Régulières RR	57 369	58 922	<b>61 111</b>	+3,7%
Ressources affectées OR	9 470	9 016	<b>9 440</b>	+4,7%
Ressources urgence ORE	4 825	5 776	<b>7 760</b>	+34%
<b>Contribution TOTALE</b>	<b>71 665</b>	<b>73 715</b>	<b>78 311</b>	+6,2%
Résultat net	<b>- 309</b>	+ 219	<b>+ 651</b>	
Projets de l'entité	375	631	94	
<b>Résultat après projets entité</b>	<b>66</b>	<b>851</b>	<b>745</b>	

# BUDGET 2025 : CHIFFRES CLES

- **114 M€** de produits
- **105,5 M€** de collecte
- **35,1 M€** d'investissements et charges
- **73,5 %** de taux de contribution
- **78,3 M€** de contribution



unicef   
pour chaque enfant

Merci