

# FORUM GOUVERNANCE L'AGEFI



JEUDI 16 OCTOBRE 2025 | SALLE GAVEAU, PARIS

Clôturé par la cérémonie  
de remise des prix



#ForumGouvernance2025

## PROGRAMME

Un événement de  
**L'AGEFI**

## 14H00-14H30 **Accueil des participants**

14H30-15H10

### **DIRECTIVE CSR**

#### **Quel premier bilan tirer ? Quel rôle jouent les comités (RSE et audit) et le conseil d'administration dans sa mise en place ?**

- Quel impact aura Omnibus sur le reporting de durabilité et le devoir de vigilance ?
- Quelles conclusions tirer des rapports des auditeurs ?

#### ► **ANIMATEUR :**

**Bruno DE ROULHAC**, Journaliste - L'AGEFI

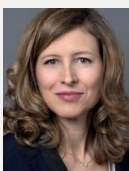
#### ► **INTERVENANTS :**



**Anne-Claire IMPERIALE**  
Directrice durabilité  
**SYCOMORE ASSET  
MANAGEMENT**



**Sébastien MANDRON**  
Directeur durabilité  
**WORLDLINE**



**Laurence VINCENT**  
Associée  
**HERBERT SMITH  
FREEHILLS KRAMER**

15H10-15H30

### **DIGITALISATION DES CONSEILS D'ADMINISTRATION**

#### **Où en sont les entreprises ? Les administrateurs sont-ils formés à de nouveaux outils ? Comment l'IA peut-elle aider à faire face à l'inflation de l'information à traiter ?**

#### ► **ANIMATEUR :**

**Lionel GARNIER**, Journaliste - L'AGEFI

#### ► **INTERVENANTS :**



**Gaetan FRON**  
Account Director, France,  
Belgium & Luxembourg  
**DILIGENT**



**Emilie THIÉRY**  
Secrétaire du Conseil  
d'Administration, Directrice  
Juridique Adjointe Droit  
des Sociétés et Droit  
Boursier - **L'ORÉAL**

15H30-16H20

## CONSEILS DE DEMAIN

**Quelle nouvelle composition des conseils afin d'intégrer des profils divers et répondre aux enjeux futurs (IA, géopolitique, ESG) ?  
Comment garantir l'indépendance des administrateurs et prévenir le risque de conflits d'intérêts ?**

► **ANIMATEUR :**

**Lionel GARNIER**, Journaliste - L'AGEFI

► **INTERVENANTS :**



**Laurence DORS**

Administratrice de sociétés  
et membre du comité ESG -  
**ATTIJARIWAFABANK**  
Administratrice indépendante,  
Présidente du comité d'audit,  
des risques et de la RSE -  
**LATECOERE**  
Coprésidente de la  
commission Prospective et  
Recherche - **IFA**



**Diane LAMARCHE**

Associée  
**WHITE & CASE LLP**



**Cédric LAVÉRIE**

Head of French governance  
research  
**ISS STOXX**



**Audrey MÉNASSÉ**

Directrice gouvernance et  
droit des sociétés - **DANONE**  
Administrateur et Présidente  
du comité gouvernance  
**LÉON GROSSE ET**  
**FERMENTALG**  
Coprésidente club nomination  
rémunération - **IFA**



**Astrid MILSAN**

Secrétaire générale adjointe  
Direction des émetteurs,  
Direction des affaires  
comptables  
**AUTORITÉ DES MARCHÉS**  
**FINANCIERS (AMF)**

16H20-16H50 **Pause networking**

16H50-17H20

## RÉMUNÉRATIONS

**Si la transparence, le ratio d'équité, les critères RSE/ESG et l'alignement des performances font partie des demandes des actionnaires, quelles nouvelles pratiques émergent au sein des entreprises en termes de rémunérations ? Comment le conseil répond-il aux contestations des actionnaires ?**

► **ANIMATEUR :**

**Bruno DE ROULHAC**, Journaliste - L'AGEFI

► **INTERVENANTS :**



**Valentine BONNET**

Directrice gouvernement  
d'entreprise et conformité  
**AFG**



**Monica DE VIRGILIIS**

Présidente - **CHAPTER ZERO  
FRANCE**  
Administratrice  
indépendante - **AIR LIQUIDE**  
Coprésidente club nomination  
rémunération - **IFA**



**Denis TERRIEN**

Président - **IFA**  
Président du conseil  
de surveillance  
**GROUPE COLISÉE**  
Administrateur - **ECODA**

17H20-18H00

## PASSER LA MAIN

**Age de départ, sélection des profils ou encore montée en compétences... comment bien réussir sa transition / sa succession ?  
Quid du cumul des fonctions ?**

► **ANIMATEUR :**

**Alexandre GARABEDIAN**, Directeur de la rédaction - L'AGEFI

► **INTERVENANTS :**



**Jean-Guillaume MEUNIER**  
Associé  
**WHITE & CASE LLP**



**Marc SANGLÉ-FERRIÈRE**  
Managing director  
**RUSSELL REYNOLDS ASSOCIATES**



**Véronique SAUBOT**  
CEO  
**SIMPLON**

18H00-18H30

## GOVERNANCE

**Pour une gouvernance efficace : comment cultiver la confiance**

► **ANIMATEUR :**

**Alexandre GARABEDIAN**, Directeur de la rédaction - L'AGEFI

► **INTERVIEW EXCLUSIVE DE :**



**Hinda GHARBI**  
Directrice générale  
**BUREAU VERITAS**

18H30-18H55 **Cérémonie de remise de prix des entreprises durables**

18H55-19H30 **Cocktail de clôture**

# PARTENAIRES

## GOLD



WHITE & CASE

## SILVER



ANNONCES - FORMALITÉS - CONFORMITÉ

## SOUTIENS

