



Accélérateur de transformation

Cabinet de conseil en transformation des opérations et de la supply chain



**STRATÉGIE
DES OPÉRATIONS**



**PERFORMANCE & MISE EN
ŒUVRE OPÉRATIONNELLE**



**GOUVERNANCE
& ORGANISATION**



DURABILITÉ & RSE



DIGITAL, SI & IA



**GESTION DES RISQUES
& GESTION DE CRISE**





Citwell, un cabinet de conseil international, **multi-spécialiste de la transformation des opérations et de la supply chain**, visant un impact positif sur le monde.

Notre mission

Accélérer la transformation globale et durable des chaînes de valeur, des achats ou conception du produit jusqu'à la livraison client.

Notre intervention

Accompagner nos clients en France comme à l'international, dans les secteurs de la santé, de la distribution, du négoce et de l'industrie.

Notre approche

Un conseil à la fois stratégique et opérationnel qui adresse les enjeux métiers (gouvernance, digital, durabilité et compétitivité...).

+140

collaborateurs
pour mener à bien
vos différents
projets

21

années
d'expertise sur
des projets de
transformation

+650

jours de formation
de nos collaborateurs
en moyenne par an

+500

clients
satisfaits de nos
interventions

7

bureaux
implantés
en France
et à l'étranger

Nos solutions en performance des opérations industrielles



Mise en performance

- Audits industriels et financiers
- Définition de feuilles de routes globales et multisites
- Optimisation des processus (jumeaux numériques)
- Optimisation des procédés (coûts de conversion)
- Diagnostic et benchmark de la performance SQCDME
- Développement de la maturité managériale
- Développement de la performance fournisseur
- AMOA Industrie 4.0



Déploiement du Lean Manufacturing

- Acculturation et montée en conviction
- Formation, certifications green belt, black belts
- Démarche d'optimisation des processus et de développement de la valeur ajouté client
- Chantiers de progrès Lean : VSM, 5S, Kaizen, Hoshin, JIT, SMED, TPM, Heijunka, Hoshin Kanri, Gemba
- Démarche systémique, depuis l'acculturation jusqu'à l'alignement de l'organisation et la génération de valeur ajoutée et d'innovation pour les clients

Vos enjeux industriels majeurs

Dans le contexte concurrentiel actuel, l'optimisation de vos opérations industrielles et la maîtrise des ressources deviennent cruciales pour assurer votre croissance et votre pérennité.

1

Être aux rendez-vous des sites industriels bas carbone

2

Engager votre organisation dans la création de valeur client avec le Lean Manufacturing

3

Prendre le leadership sectoriel en termes de compétitivité

4

Développer une culture managériale solide et positive

5

Sécuriser vos fournisseurs dans une performance durable

6

Etablir une stratégie industrielle réellement créatrice de valeur



Mise en place de Référentiels de Performance Opérationnelle – SPO

- Etablissement des standards managériaux
- Déploiement du management visuel digital
- Montée en compétences des équipes, entraînement managérial de 1er niveau, coaching des managers de terrain



Diminution des coûts de production

- Définition du modèle de coût
- Revue des standards de production et mise en place des routines de maintien dans le temps
- Identification des leviers managériaux de la tenue des indicateurs économiques
- Chiffrages et priorisation des activités de progrès



Management de transition avec nos experts sur le terrain

- Qualification des expertises attendues et du niveau d'intervention
- Support opérationnel au côté de vos équipes pour faire face à une situation exceptionnelle
- Apport des expertises du cabinet en soutien des activités opérationnelles

La force de Citwell en 6 points



Les implantations du groupe Citwell



LILLE



PARIS



NANTES



LYON



BORDEAUX



BIRMINGHAM



BOSTON



www.citwell.com