

PRÉSIDENTIELLE 2027

QUELS ENJEUX POUR LA SOLIDARITÉ ?



10&11
MARS 2026

Palais des Congrès
TOURS

- LE PROGRAMME EN DÉTAIL -

Après deux années d'instabilité politique et une crise démocratique sans précédent, les scrutins à venir, municipales en 2026 et présidentielle en 2027, vont s'avérer décisifs. Cette **séquence électorale apparaît ainsi comme un moment clé en termes de choix de société** qui seront faits pour notre pays.

C'est la raison pour laquelle, afin de **faire de la solidarité une priorité des débats électoraux à venir**, cette 3e édition de La Mêlée Nexem s'inscrira pleinement dans ce calendrier avec comme **fil rouge « Présidentielle 2027 : quels enjeux pour la solidarité ? »**

Mardi 10 mars

9h00-9h45 : Plénière d'ouverture (auditorium Ronsard)

- François Bonneau, Président de la région Centre-Val de Loire
- Cécile Chevillard, Vice-Présidente du Conseil départemental d'Indre-et-Loire
- Emmanuel Denis, Maire de Tours
- Alain Raoul, Président de Nexem

Animation : Aliette Hovine, Journaliste économie France Culture

--

9h45-10h45 : La présidentielle vue par... (auditorium Ronsard)

Plus que jamais dans la période d'incertitude qui s'est installée dans notre pays, les défis du secteur des solidarités sont de plus en plus liés à des problématiques politiques, économiques, sociétales, démocratiques plus globales.

Pour introduire et lancer les débats de La Mêlée Nexem, trois éditorialistes nous délivreront leur décryptage des enjeux de la présidentielle et de ce qui va se jouer lors du scrutin charnière de 2027. Autant de points de vue d'experts qui nous permettront d'interroger et mettre en perspective la place que tiendra la solidarité dans les débats présidentiels et d'orienter nos actions à l'approche du scrutin.

- Eric Albert, journaliste au Monde
- Agathe Cagé, Docteure en science politique, essayiste, auteure de *Classes figées. Comprendre la France empêchée*

Animation : Aliette Hovine, Journaliste économie France Culture

--

10h45-11h15 : Focus sur deux initiatives innovantes en Centre-Val-de-Loire et rencontre avec la délégation régionale Outre-Mer (Espace Nexem)

La délégation régionale Centre-Val-de-Loire, hôte de La Mêlée Nexem 2026 vous invite à découvrir 2 initiatives portées par des adhérents de la région :

- Le studio d'innovation des PEP 45 ou comment transformer les objets du quotidien pour favoriser l'autonomie
- Handipause, la plateforme de répit pour les familles désirant s'accorder un moment de détente en confiant son proche aidé, en situation de handicap, à des bénévoles formés à l'accompagnement du handicap. Une initiative développée par Enfance & Pluriel

11h15-12h00 : « Voyage cosmique vers nos origines » (auditorium Ronsard)

Quand la vie progresse grâce à la coopération : de la symbiose biologique à la solidarité humaine

En nous amenant dans les étoiles et en nous questionnant sur l'origine de l'univers, Christophe Galfard, Docteur en Physique Théorique, auteur des best-sellers *L'Univers à Portée de Main* et de *La Vie à Portée de Main*, nous propose un pas de côté et nous expliquera que la compétition n'est pas le seul mode choisi par le vivant pour évoluer mais que la solidarité et le « faire ensemble » y jouent un rôle fondamental.

- Christophe Galfard, Docteur en Physique Théorique, auteur des best-sellers *L'Univers à Portée de Main* et *La Vie à Portée de Main*

Animation : Aliette Hovine, Journaliste économie France Culture

--

12h00-12h30 : Présidentielle et solidarité : qu'est-ce qu'attendent les Français ? (auditorium Ronsard)

Quels sont les sujets prioritaires pour les Français dans la présidentielle à venir ? Quelle perception ont-ils de la place qu'occupe la solidarité dans les scrutins présidentiels ? Quels sont les grands enjeux de solidarité qu'ils veulent voir apparaître dans les programmes des candidats ? Cette table ronde présentera les résultats de l'enquête d'opinion menée par Nexem et l'Institut Bona Fidé.

- Samuel Jequier, Président de l'Institut Bona Fidé, directeur général adjoint de Bona Fidé
- Alain Raoul, Président de Nexem
- Didier Tronche, Président de la CNAPE

Animation : Aliette Hovine, Journaliste économie France Culture

--

12h30-13h15 : Focus sur l'accompagnement managérial (Espace Nexem)

Depuis 2024, Nexem a mis en place un dispositif d'accompagnement visant à :

- accompagner l'ensemble de la ligne managériale dans la mise en place de démarches d'évolution des pratiques : administrateurs, directeurs généraux, directions des ressources humaines, managers de proximité ;
- identifier, expérimenter et diffuser les nouvelles formes de management permettant de répondre aux évolutions du secteur et de l'environnement conventionnel ainsi qu'aux défis de l'attractivité et fidélisation des professionnels (management par la QVCT, management collaboratif, management personnalisé, management par les compétences ...) ;
- professionnaliser les managers de proximité, dirigeants et DRH dans la transformation de leurs pratiques managériales, notamment au travers de formations.

Venez échanger avec les équipes Nexem et leur poser vos questions !

--

12h45-13h15 : Atelier « Apprendre à dessiner un handicap invisible » (Studio citoyen)

Vous serez invités à dessiner les handicaps que l'on ne voit pas, traduire par l'image des réalités souvent silencieuses, pour changer les regards et ouvrir la discussion. Cet atelier sera limité en termes de places, nous vous invitons à vous y inscrire dès à présent.

S'inscrire : <https://bit.ly/49ygJEI>

13h30-14h30 : Concours Pépitch (auditorium Descartes)

Créé lors de La Mêlée Nexem 2024, Pépitch est à la fois un concours d'éloquence et un incubateur de projets solidaires. Tous les deux ans, il met en lumière et récompense des idées innovantes et inspirantes dans le secteur sanitaire, social, et médico-social.

A la clé pour le lauréat du concours : un accompagnement sur-mesure échelonné sur 8 mois pour transformer son idée en véritable projet.

Nos 8 finalistes sont dans les starting blocks ! A vos votes !

Soutenu par :



Le pôle d'expertise ESS d'Harmonie Mutuelle renouvelle, pour la deuxième année consécutive, son soutien au concours d'idées Pépitch, afin de favoriser l'émergence d'initiatives innovantes dans les secteurs social, médico-social et de la santé.

Avec l'appui de 21



--

14h45-15h30 : Inégalités : victime de la campagne présidentielle 2027 ? (auditorium Ronsard)

La thématique des inégalités peinait à émerger dans la campagne présidentielle 2022 au profit du pouvoir d'achat et de l'inflation qui figuraient en tête des préoccupations des Français. Pourtant, les inégalités vont continuer à augmenter, en France comme dans le monde entier, en matière de revenus, d'environnement, de fiscalité, de répartition des richesses, de genre, de handicap, etc. Comment, passé ce constat, les candidats doivent-ils s'emparer du sujet et construire des politiques publiques efficaces pour réduire ces écarts ? Quelles sont les priorités à adresser ?

- Caroline Cross, Présidente de La Croix-Rouge française
- Louis Maurin, Directeur de l'Observatoire des inégalités
- Muriel Nicolas, Présidente déléguée de Nexem et directrice générale de l'ADSEA 05
- Anne Rubinstein, déléguée interministérielle à la prévention et à la lutte contre la pauvreté

Animation : Aliette Hovine, Journaliste économie France Culture

--

15h30-16h15 : Focus sur l'accompagnement développement durable (Espace Nexem)

En complémentarité avec le 3e volet d'Humanifest, Nexem a déployé une feuille de route pour accompagner ses adhérents à engager une transformation profonde en matière de développement durable.

Venez échanger avec les équipes et leur poser vos questions !

16h00-16h15 : L'Odyssée managériale (auditorium Ronsard)

Et si pour adapter nos pratiques de management, on explorait de nouveaux comportements et on s'inspirait de nouvelles pratiques venues des quatre coins du monde ? Partons à la découverte des retours d'expérience de deux jeunes explorateurs passionnés d'innovations managériales.

- Dimitri Raffoux, Fondateur de Inspirea Management et consultant Transformation et Management au sein du cabinet Oresys
- Elodie Piaskowski, Fondatrice de Inspirea Management et responsable de projets de transformation transverses au sein de l'entreprise L'Incroyable

--

16h15-17h00 : Regards croisés sur l'avenir du management (auditorium Ronsard)

- Amir Reza-Tofighi, Président de la CPME
- Manuel Pélissié, Administrateur de Nexem, en charge du volet politique management d'Humanifest et directeur général de l'AFRIS Paris Parmentier

Animation : Dorothée Bedok, Directrice générale adjointe de Nexem

--

16h15-17h00 : COP 21, 10 ans après : quelle place pour le développement durable ? (auditorium Descartes)

Table ronde organisée en partenariat avec Libération



Il y a 10 ans, pour la COP21, la France était fière de porter la signature d'un cadre écologique ambitieux en accord avec les Objectifs de Développement durable de l'ONU. Où en est-on aujourd'hui à l'heure où tous les efforts sont remis en cause au niveau national et international, comme en atteste la COP30 qui a abouti à un texte minimal. Comme faire réapparaître le développement durable dans l'agenda et le débat politique ? Comment retrouver cette fierté nationale avec une ligne écologique claire ? Comment créer des débats démocratiques autour de ces enjeux ?

--

17h15-18h00 : Se sentir chez soi où que l'on soit : l'enjeu du domicile face aux évolutions de la société et des vulnérabilités (auditorium Ronsard)

Chacun et chacune d'entre nous, où qu'il vive, doit pouvoir se sentir chez soi où qu'il/elle soit. Face à un accroissement des vulnérabilités et au défi de la perte d'autonomie qui devrait concerner près de 3 millions de personnes d'ici 2050, comment réinventer le.s domicile.s, à la maison, en habitat intermédiaire, en établissement, dans la cité, pour offrir un habitat adapté aux besoins des personnes vulnérables et respectueux de leurs aspirations ? Une question qui implique des choix de société forts de la part de nos futurs dirigeants.

- Marc Armengaud, Philosophe et urbaniste, co-directeur d'Agence de reconfiguration territoriale et maître de conférences à l'ENSA Paris-Malaquais
- Kevin Charras, Psychologue et co-directeur chez Living Lab Vieillesse et Vulnérabilités
- Marie-Anne Montchamp, Directrice générale de l'OCIRP

Animation : Françoise Fromageau, Administratrice de Nexem, médecin gériatre et présidente déléguée régionale Bretagne de la Croix-Rouge française

17h15-18h00 : La vulnérabilité à l'épreuve de l'IA (auditorium Descartes)

Alors que l'intelligence artificielle s'intègre progressivement dans notre quotidien tant personnel que professionnel, il convient de s'interroger sur son impact sur nos modes de vie et sur la notion même de vulnérabilité. Par ailleurs, à l'heure où l'IA demeure encore peu présente dans les discours et programmes politiques, quels sont les défis à relever dans le prochain quinquennat en matière d'IA ? Quelles doivent être les priorités gouvernementales pour une stratégie IA efficiente et responsable ?

- Rahaf Harfoush, Anthropologue du numérique

Animation : Aliette Hovine, Journaliste économie France Culture

--

18h00-18h30 : Atelier "Apprendre à dessiner un handicap invisible » (Studio citoyen)

Vous serez invités à dessiner les handicaps que l'on ne voit pas, traduire par l'image des réalités souvent silencieuses, pour changer les regards et ouvrir la discussion. Cet atelier sera limité en termes de places, nous vous invitons à vous y inscrire dès à présent.

S'inscrire : <https://bit.ly/49ygJEI>

Mercredi 11 mars

9h30-10h15 : Quel avenir pour la protection sociale en France ? (auditorium Ronsard)

A l'heure où la Sécurité sociale a fêté ses 80 ans et où notre modèle social fait face à des besoins toujours plus nombreux, nul doute que la protection sociale, et notamment son financement, seront au cœur des débats de la campagne présidentielle. Entre baisse des dépenses et augmentations des recettes, quelles limites et quelles options stratégiques seront mises en avant pour assurer la pérennité de notre système de protection sociale ? Quel impact aura l'élection sur l'avenir du système de protection sociale ?

- Julien Damon, Professeur à l'École nationale des ponts et chaussées, conseiller scientifique de l'École nationale supérieure de sécurité sociale
- Luc Gateau, Président de l'Unapei, membre du Conseil de la CNSA
- Eric Heyer, Directeur à l'OFCE, enseignant à Sciences Po
- Katarina Ivankovic, Directrice des Droits sociaux et inclusion à la Commission européenne

Animation : Aliette Hovine, Journaliste économie France Culture

--

10h15-11h00 : Territoires : comment cultiver le lien social de proximité ? (auditorium Ronsard)

Dans notre société de plus en plus fracturée, les territoires jouent un rôle essentiel pour le maintien du lien social et du vivre ensemble et dans l'accompagnement des vulnérabilités à un moment où le rôle des acteurs locaux et la décentralisation sont régulièrement réinterrogés par les pouvoirs publics. Comment dès lors les candidats à la présidentielle doivent-ils se saisir de ce lien de proximité pour construire une gouvernance des politiques sociales au plus près des besoins du terrain ?

- Salomé Berlioux, Directrice générale de Rura, essayiste et administratrice de l'Institut Terram
- Kirsi Konola, Présidente de l'European Association of Service Providers for Persons with Disabilities (EASPD)
- Pierre Sabatier, Économiste des territoires et chef d'entreprises
- Jean Viard, Directeur de recherche CNRS à Sciences-Po Paris, sociologue et Fondateur des Éditions de l'Aube

Animation : Aliette Hovine, journaliste économie France Culture

11h15-12h00 : Focus sur l'offre innovation sociale (Espace Nexem)

Nexem propose une palette d'outils et d'accompagnements concrets pour intégrer l'innovation sociale à vos projets, développer de nouvelles idées et mettre en œuvre des solutions adaptées aux besoins des personnes et des territoires. Notre accompagnement :

- Acculturer et outiller sur des sujets d'innovation sociale : Publication hebdomadaire de contenus informatifs, pédagogiques, opérationnels, etc.
- Partage de ressources sur le site adhérent (fiches techniques, masterclass, guides, etc.)
- Organisation de webinaires thématiques
- Accompagner les porteurs de projet dans leurs démarches innovantes Incubation de projets adhérents avec le programme Intrapreneuriat de l'Accélérateur 21
- Expérimentation des projets innovants à l'échelle du réseau (PIPPA, MIS PE, MIS LCEP, R.E.V.E)
- Défense du modèle d'innovation sociale (contribution à des groupes de travail et travaux de recherche, représentation auprès des pouvoirs publics...)
- Outillage du secteur SMS (Partage en open source des apprentissages tirés des projets expérimentaux, catalogue de formation en innovation sociale...)
- Former en innovation sociale : design social, mesure d'impact...

Venez échanger avec les équipes et leur poser vos questions !

--

12h00-12h45 : Diplôme et compétences : quelle complémentarité ? (auditorium Ronsard)

Le diplôme a longtemps été une boussole, un sésame indispensable pour le recrutement et la reconnaissance des professionnels. Mais qu'en est-il des compétences qui s'acquièrent, se transforment, se transmettent, se vivent au fil du temps ? Elles s'apprennent dans l'action, dans l'erreur, dans la rencontre.

Dès lors, que devient le diplôme dans un univers où le savoir n'est plus figé au sein d'organisations devenues apprenantes et comment valoriser l'expérience et les compétences acquises ?

- Anthony Babkine, Entrepreneur social et animateur du média Prends ta place
- Wassila Djellal, Fondatrice et CEO Les Infatigables
- Bénédicte Aubert : Administratrice de Nexem, membre du HCTS et directrice générale de la Fondation Grancher

Animation : Matthieu Thiébault, Directeur général d'Askoria et de l'Enseis, membre représentant Nexem du bureau de la CPNE-FP

--

12h45-13h15 : Plénière de clôture (auditorium Ronsard)



la-melee.nexem.fr