



Atelier du 20 juin 2024

« Le DAF et les entreprises en difficultés »

Les intervenants



Vincent AMEYE

Directeur Juridique, RH – Draeger Paris

Ancien DAF

Gérant – SARL UMEO Conseil

Le DAF et les entreprises en difficultés

Je me présente

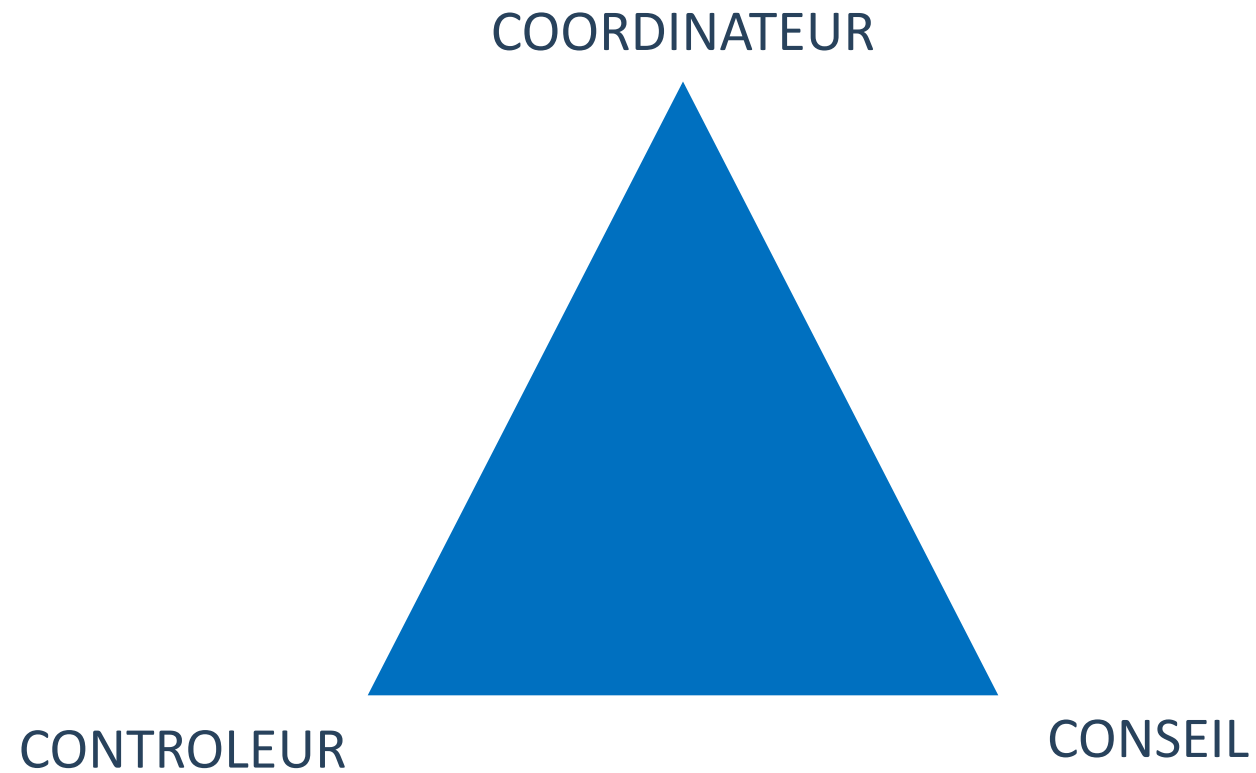


Une carrière au service des PME

- Directeur Administratif & Financier – 10 ANS
- Directeur RH – 6 ANS
- Directeur Juridique & RH – 5 ANS

- Gérant Sarl Umeo conseil – coaching / conseil / accompagnement

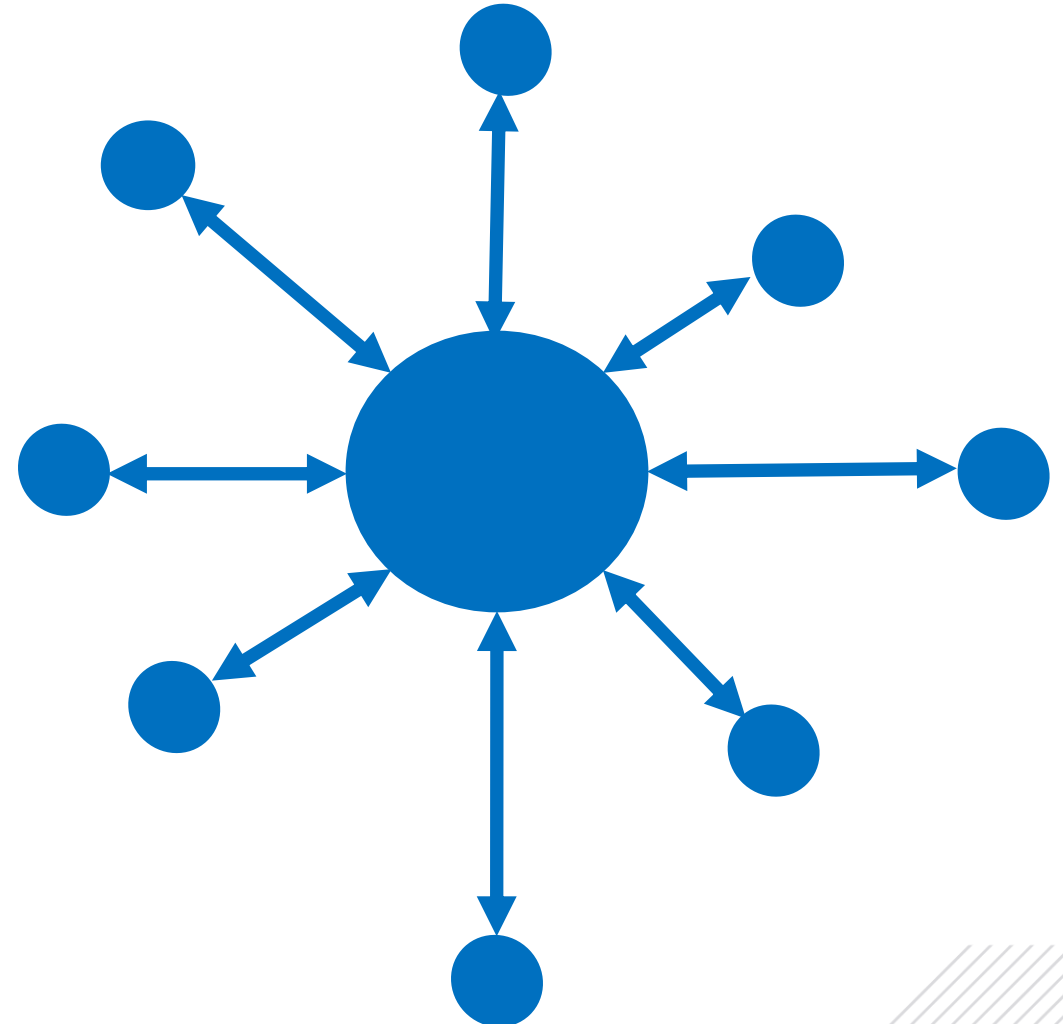
DAF – une fonction tri - dimensionnelle



DAF – LE COORDINATEUR



- Rôle central au sein de l'organisation
- En relation avec tous les services
- Emetteur et récepteur de l'information



DAF – LE CONSEILLER



- Bras droit du dirigeant
- Compétences Economiques et Juridiques
- Au cœur de l'information dans l'entreprise

DAF – LE CONTROLEUR



- Rigueur, précision, méthode
- Vérification de l'information
- Cadrage des données

DAF –



SES MISSIONS EN CAS DE DIFFICULTES

Entreprises en difficulté : Le rôle de la DAF



TRESORERIE

PROTEGER

PLANIFIER

ORGANISER

Entreprises en difficulté : Le rôle de la DAF



FOURNISSEURS

Lister et classer

Communiquer /
créer du lien

Négocier

Qualité de
la relation



Stratégique

Entreprises en difficulté : Le rôle de la DAF



CLIENTS

Lister et classer

Communiquer / créer du lien

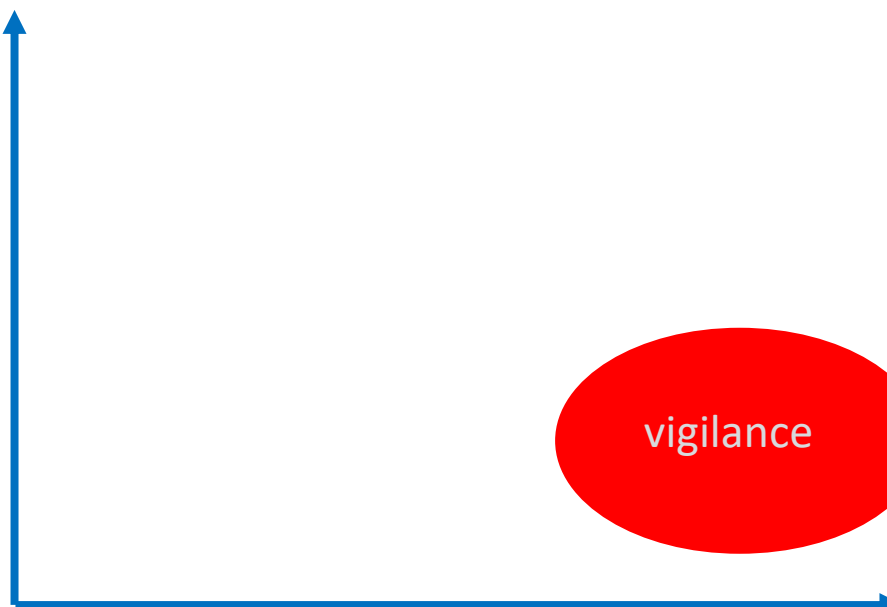
Se faire payer

Veille concurrentielle

Qualité de
la relation

vigilance

Stratégique



Entreprises en difficulté : Le rôle de la DAF



BANQUES

Protéger la trésorerie en priorité

Donner une information claire

Faire des demandes précises

Préparer tous les scénarii

Entreprises en difficulté : Le rôle de la DAF



REDUCTION DES CHARGES

Baisser le plateau de charges

Re négocier tous les contrats : échéance

Responsabiliser les managers : budget

Audit externe : cotisations

Masse salariale : optimisation

► Maximiser l'EBITDA

Entreprises en difficulté : Le rôle de la DAF



RESSOURCES HUMAINES

Verrouiller les talents

Benchmark salaires internes vs marché de l'emploi

Soigner sa relation avec les IRP

Optimiser l'organigramme

Envisager une réduction d'effectif

Entreprises en difficulté : Le rôle de la DAF



COMMUNICATION

INTERNE

IRP

CODIR / COMEX

Managers

Salariés

EXTERNE

Banques

Clients

Fournisseurs

Concurrents

Entreprises en difficulté : Le rôle de la DAF



PILOTAGE / GOUVERNANCE

CODIR / COMEX resserré

Fréquence ?

Comité Managers ?

Entreprises en difficulté : Le rôle de la DAF



JURIDIQUE

Prévention des difficultés :

Mandat adhoc

Conciliation

Procédure collective

Redressement

Liquidation

Entreprises en difficulté : Le rôle de la DAF



En synthèse :

- › 1. Rôle central
- › 2. Trésorerie
- › 3. Fournisseurs / Clients
- › 4. Relation bancaire
- › 5. Réduction des charges
- › 6. Ressources Humaines
- › 7. Communication
- › 8. Gouvernance / pilotage
- › 9. Juridique

Entreprises en difficulté : Le rôle de la DAF



Questions ?

Merci