



JOURNÉE du Club DAF Externalisé

Conférence d'ouverture –

Priorités 2024 des DAF :

du concept au passage à l'action

Les intervenants



Jean-Yves TRIVIERE

Président du Groupe DAF TP
de la DFCG



Stéphanie LAPORTE

Présidente club DAF externalisé



Malika LADOUARI

Vice-présidente club DAF externalisé



Emmanuel DESRAUX

Sage

Priorités 2024 des DAF : du concept au passage à l'action

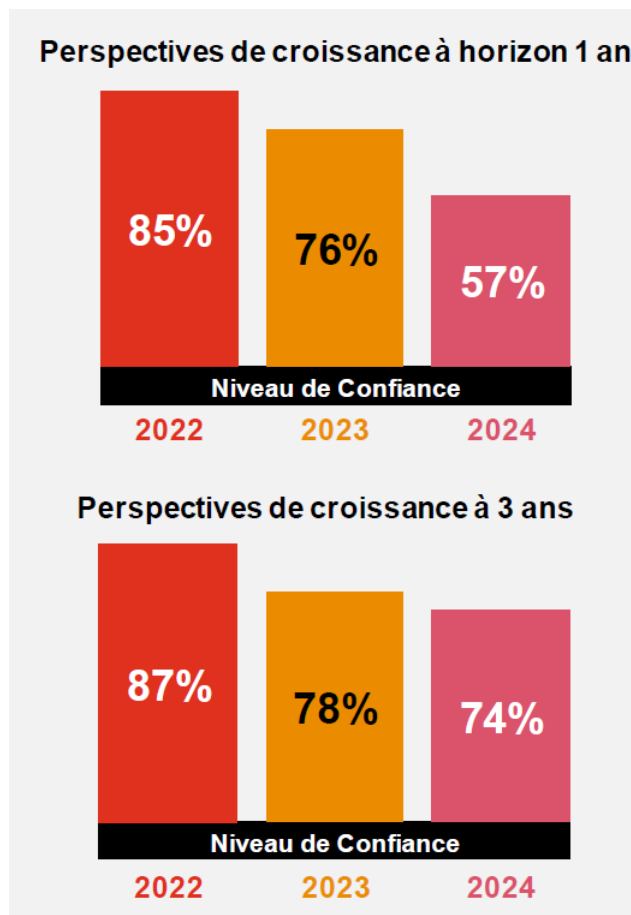
Une « permacrise » aux multiples impacts



› Un climat économique incertain

- Conflits aux portes de l'Europe
- Inflation, coût des matières premières
- Taux d'intérêt limitant les investissements
- Marchés financiers perturbés par les récentes élections

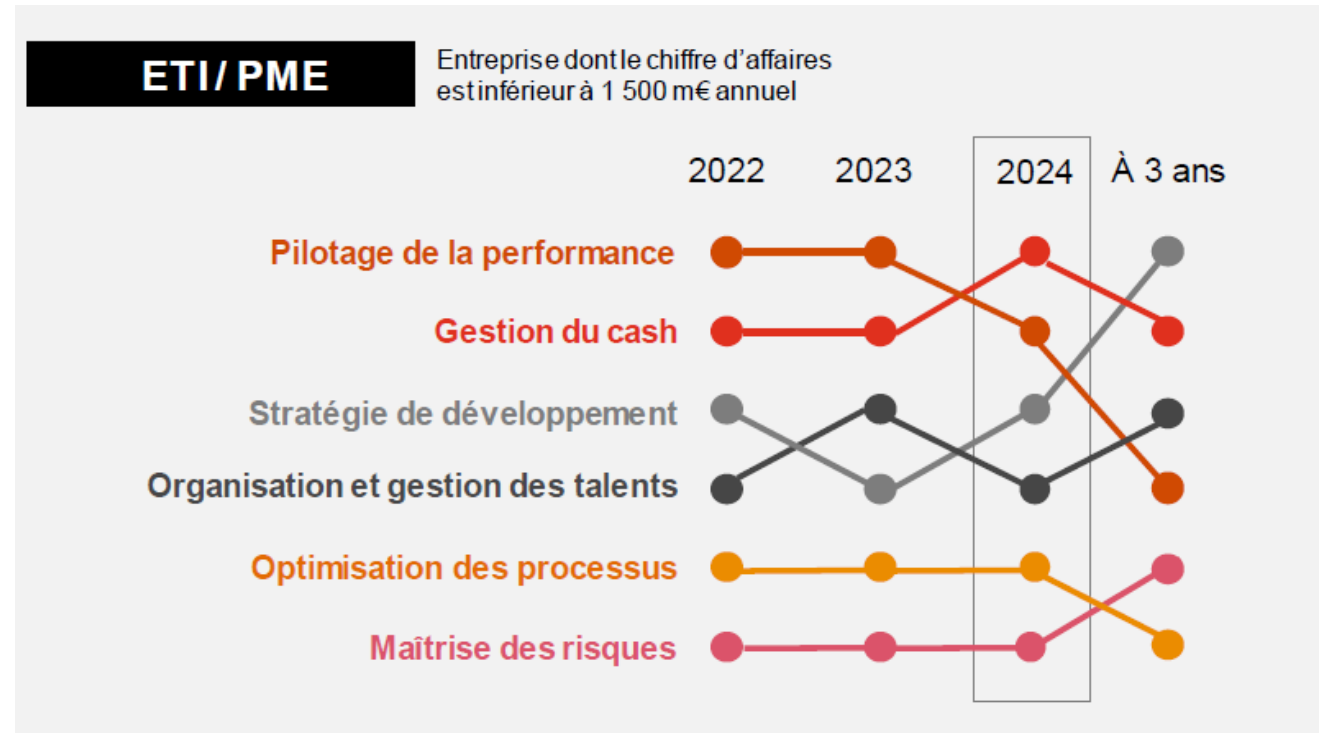
› Une perte de confiance relative à court terme



Priorités pour les ETI/PME



- › Gestion du cash
- › Pilotage de la performance
- › Gestion des talents



Source : enquête pwc DFCG « Priorités 2024 des directions financières »

Besoin de réagir



› Une résilience à toute épreuve :

- Des défaillances d'entreprises en augmentation
- Une nécessité de mieux gérer la trésorerie
- Une impérieuse lutte contre les risques y compris cybersécurité

› Une agilité à renforcer:

- Des systèmes d'informations mieux connectés et plus sûrs
- Des remontées de données pertinentes et régulières
- Des solutions de back-up en cas de problèmes informatiques

Besoin de réagir



- › Un besoin d'innovation pour rester à la pointe de son marché
 - Une remise en question de son modèle d'affaires pour intégrer l'IA
 - Une IA générative impactant nos travaux d'analyse et de synthèse
 - Replacer la valeur sur l'humain et réorienter ses talents

- › Mise en œuvre d'une démarche RSE porteuse d'avenir:
 - Pour nos clients à titre principal,
 - Pour nos clients fournisseurs de plus grandes entreprises
 - Pour une croissance soutenable

Résilience et gestion de la trésorerie



› Pourquoi ?

- Contraindre son BFR au minimum
- Anticiper un *cash burn* excessif,
- Prévoir des plans de repli en cas de défaillance des partenaires
- Piloter les trous de trésorerie et les risques de défaillance

› Comment ?

- Avec des logiciels dédiés
- Avec des modèles *ad hoc*
- En mettant en place un *cost cutting*

› Erreurs à éviter

- Paroles d'experts

Agilité des systèmes et reporting



› Pourquoi ?

- Gagner du temps
- Sécuriser les échanges de données
- S'approcher du temps réel
- Gagner en pertinence dans nos analyses
- Prévoir des jeux d'hypothèses prospectives dans les budgets
- Mieux piloter l'entreprise

› Comment ?

- API et connexions automatiques
- Mise en place de tableaux de bord connectés
- Data visualisation

› Erreurs à éviter

- Trop de complexité
- Pas assez de visibilité
- Budgets réalisés et non exploités

Agilité des systèmes et back-up



› Pourquoi ?

- RGPD et impact sur la fuite de données sensibles
- Eviter l'inaccessibilité aux outils sur des périodes d'échéances fiscales ou sociales
- Pouvoir maintenir le pilotage avec des tableaux de bord actifs

› Comment ?

- Renforcer les mesures de prévention des cyber-attaques
- Être à jour dans ses travaux et anticiper les tâches à venir
- Eviter trop de concentration de données vers un seul partenaire

› Erreurs à éviter

- Chaîne de traitements difficilement appréhendable
- SI non cartographié

Innovation et transformation



› Pourquoi ?

- Une IA de plus en plus inhérente à notre vie
- Une GenIA remettant en question nos « prés carrés » en matière de valeur ajoutée
- Une opportunité pour améliorer la pertinence de nos travaux
- Une obligation à rester au niveau et à ne pas se laisser aller à la facilité

› Comment ?

- Devenir meilleur dans nos champs d'intervention
- Renforcer la place de l'humain
- Augmenter la confiance réciproque
- Former ses équipes

› Erreurs à éviter

- Oublier que l'IA est un outil et non un substitut à notre connaissance

Vers une croissance durable et soutenable



› Pourquoi ?

- Une obligation réglementaire
- Un enjeu sociétal
- Une nécessité pour recruter les nouveaux talents
- Une opportunité pour durer dans le temps

› Comment ?

- Se former
- Apprendre des grands
- Anticiper les exigences réglementaires

› Erreurs à éviter

- Se dire qu'on n'est pas concerné et ne rien faire

Merci et à bientôt